



**VODÁRENSKÁ**  
AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a. s.

*Voda a lidé*  
partneři pro život

**ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA**

2015



# OBSAH

01	Profil společnosti .....	3
02	Základní údaje o společnosti k 31. 12. 2015 .....	4
03	Akcie .....	5
04	Orgány společnosti k 31. 12. 2015 .....	6
05	Slovo předsedy představenstva .....	8
06	Slovo generálního ředitele .....	10
07	Slovo předsedy dozorčí rady.....	12
08	Výroba a distribuce pitné vody.....	14
09	Odvádění a čištění odpadních vod.....	20
10	Efektivita provozu .....	24
11	Ochrana životního prostředí .....	29
12	Integrovaný systém řízení .....	30
13	Ekonomická část .....	31
14	Zpráva auditora .....	40
15	Společenská odpovědnost .....	42
16	Certifikáty .....	43
17	Představujeme .....	44
18	Adresář společnosti .....	52

# 01 PROFIL SPOLEČNOSTI

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., patří k nejvýznamnějším společnostem, které v České republice zabezpečují provoz vodovodů a kanalizací. Jejím prostřednictvím jsou nepřetržitě zásobováni pitnou vodou obyvatelé v řadě regionů Jihomoravského kraje a Kraje Vysočina, a to ve více než 700 obcích okresů Blansko, Brno-venkov, Jihlava, Třebíč, Znojmo a Žďár nad Sázavou, v nichž žije více než 540 tisíc obyvatel. V těchto obcích také VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., zabezpečuje odvádění odpadních vod, jejich čištění a následně vypouštění zpět do přírody. Celkově se tak společnost řadí do první desítky největších vodárenských společností v tuzemsku. Provozuje 7 % veškeré vodárenské sítě v Česku a podle objemu dodávané pitné vody je šestou největší společností v České republice.

Na rozdíl od ostatních velkých vodárenských společností je VAS unikátní ve vztahu k jejímu vlastnictví. Stoprocentním akcionářem společnosti je Svaz vodovodů a kanalizací měst a obcí s.r.o., jehož společníky jsou výhradně svazky měst a obcí nebo přímo města a obce. Vytvořený zisk zůstává v tuzemsku a je přerozdělován zpět vlastníkům, aby jej mohli využít k dalšímu financování obnovy jejich vodohospodářského majetku. VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., se řídí přijatou celospolečenskou Strategii 2014 – 2018. Na ni pak navazují další významné strategické dokumenty, jejichž cílem je rozvoj společnosti nejen v ekonomické, ale také personální, informačně-technologické či marketingové oblasti. Posláním společnosti, definovaném ve Strategii 2014-2018, je efektivně zásobovat obyvatele kvalitní pitnou vodou a likvidovat odpadní vody bez negativních dopadů na životní prostředí, a to za sociálně únosné ceny. Kromě hlavní činnosti – provozování vodovodů a kanalizací společnost úspěšně podniká i v dalších oblastech, k nimž patří stavebně-montážní činnosti, prodej vodohospodářského

materiálu, projekční práce, služby akreditovaných vodohospodářských laboratoří pro třetí osoby a mnoho dalších. Ve společnosti je také zaveden integrovaný systém řízení, společnost je držitelem certifikátu EMS a QMS.

Výnosy VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., jsou postaveny především na tržbách a fakturaci vodného a stočného, které dosahují hodnoty 1,6 mld. Kč. Výnosy z ostatních činností pak činí dalších 0,3 mld. Kč. Tržby společnosti dosáhly v roce 2015 přibližně 1,9 mld. korun. Ekonomická situace ve společnosti je stabilizovaná, společnost si plní všechny závazky a přitom vkládá nemalé prostředky do oprav a údržby zařízení a nových investic.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., patří také k významným regionálním respektovaným zaměstnavatelům, kteří kromě jistoty zaměstnání poskytují zaměstnancům množství benefitů vyplývajících z každoročně schvalované Kolektivní smlouvy. V roce 2015 došlo k mírnému navýšení průměrného počtu zaměstnanců, a to z 1009 na 1021. Společnost dlouhodobě klade důraz na jejich kvalifikaci a odbornost tak, jak to vyžadují nové pracovní postupy a stále se inovující a modernizující technologie ve vodárenství.

Cílem společnosti je také naplňování jejího motta Voda a lidé – partneři pro život. Kromě podnikání se tak snaží přinášet obyvatelům v regionech, kde podniká, i něco navíc. A to zejména ve vztahu k životnímu prostředí, vzdělávání či pomoci potřebným. Tato aktivity byla v loňském roce oceněna i hejtmánem Jihomoravského kraje, kdy naše společnost zvítězila ve své kategorii Ceny hejtmána Jihomoravského kraje za společenskou odpovědnost.

k 31. 12. 2015

<b>OBCHODNÍ FIRMA:</b>	VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s.
<b>SÍDLO:</b>	Soběšická 820/156, Lesná, 638 00 Brno
<b>PRÁVNÍ FORMA:</b>	akciová společnost
<b>DATUM VZNIKU:</b>	1. 12. 1993
<b>IDENTIFIKAČNÍ ČÍSLO:</b>	494 55 842

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku oddíl B, vložka 1181 u Krajského soudu v Brně.

Společnost byla založena Fondem národního majetku České republiky, jako jediným zakladatelem, na základě zakladatelské listiny ze dne 12. 11. 1993, ze státního podniku JIHOMORAVSKÉ VODOVODY A KANALIZACE.

<b>DRUH:</b>	kmenové
<b>FORMA:</b>	na jméno
<b>PODOBA:</b>	zaknihovaná
<b>POČET AKCIÍ:</b>	221 858 ks
<b>JMENOVI TÁ HODNOTA AKCIE:</b>	1 000 Kč
<b>ZÁKLADNÍ KAPITÁL:</b>	221 858 000 Kč

Jediným akcionářem společnosti je:

Svaz VKMO s.r.o., se sídlem Soběšická 156, 638 00 Brno, IČ: 255 72 245.

Předmět podnikání VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., je přesně určen ve stanovách společnosti a zapsán v obchodním rejstříku. Rozhodující činností společnosti je provozování vodovodů a kanalizací pro veřejnou potřebu.

k 31. 12. 2015

## PŘEDSTAVENSTVO

Ing. Jindřich Král  
Ing. Bc. Jiří Crha

předseda  
místopředseda

Ing. Vlastimil Bařinka  
Mgr. Roman Fabeř  
Ing. Vlastimil Gabrhel  
Ing. arch. Jaroslav Klařka  
Mgr. Josef Vojta

člen  
člen  
člen  
člen  
člen



**Ing. Bc. Jiří Crha**  
místopředseda

**Mgr. Josef Vojta**  
člen

**Ing. Vlastimil Bařinka**  
člen

**Ing. Vlastimil Gabrhel**  
člen

**Mgr. Roman Fabeř**  
člen

**Ing. Jindřich Král**  
předseda

**Ing. arch. Jaroslav Klařka**  
člen

## DOZORČÍ RADA

---

Ivo Rohovský	předseda
František Plavec	1. místopředseda
Antonín Mlynář	2. místopředseda
Ing. Barbora Arndt	člen
Ing. Tomáš Hájek	člen
Bc. Martin Hrubý	člen
JUDr. Milan Kolínský	člen
Ing. Jan Kotačka	člen
Jindřich Skočdopole	člen
Vladimír Stejskal	člen
Mgr. Vladimír Šmerda	člen
Ing. Dagmar Zvěřinová	člen

## VEDENÍ SPOLEČNOSTI

---

Ing. Lubomír Gloc	generální ředitel
Ing. Jiří Lidmila	ekonomický náměstek generálního ředitele
Doc. Ing. Milan Látal, CSc.	technický náměstek generálního ředitele
Ing. Petr Fiala	ředitel divize Boskovice
Bc. Ivan Vavro	ředitel divize Brno-venkov
Ing. Bronislav Remeš, Ph.D.	ředitel divize Jihlava
Ing. Jaroslav Hedbávný	ředitel divize Třebíč
Ing. Zdeněk Jaroš	ředitel divize Znojmo
Ing. Karel Fuchs	ředitel divize Žďár nad Sázavou
Ing. Ilja Kašík, CSc.	ředitel technické divize / do 30. 6. 2015/

## ZMĚNY V ORGÁNECH SPOLEČNOSTI V ROCE 2015

---

- 19. 3. 2015** Valná hromada odvolala z funkce člena dozorčí rady Jana Schneidera
- 19. 3. 2015** Členem dozorčí rady zvolen valnou hromadou Bc. Martin Hrubý
- 28. 5. 2015** Odstoupil člen dozorčí rady RNDr. Pavel Heřman
- 28. 5. 2015** Valná hromada odvolala z funkce 2. místopředsedu dozorčí rady Ing. Františka Siveru
- 28. 5. 2015** Za členy dozorčí rady byli valnou hromadou zvoleni: JUDr. Milan Kolínský a Ing. Jan Kotačka
- 11. 6. 2015** Dozorčí rada zvolila Antonína Mlynáře 2. místopředsedou dozorčí rady
- 3. 12. 2015** Odstoupil z funkce člena dozorčí rady RSDr. Jiří Vlach
- 3. 12. 2015** Členem dozorčí rady zvolen valnou hromadou pan Jindřich Skočdopole
- 3. 12. 2015** Dozorčí rada zvolila pana Františka Plavce 1. místopředsedou dozorčí rady





Ing. Jindřich Král, předseda představenstva

#### VÁŽENÉ DÁMY A PÁNOVÉ,

dovolte mi, abych Vás seznámil s několika oblastmi, které byly v roce 2015 pro VODÁRENSKOU AKCIOVOU SPOLEČNOST, a.s., důležité.

Uplynulý rok byl charakteristický dokončováním mnoha investičních akcí, které byly investovány převážně z Operačního programu Životní prostředí. Svazky měst a obcí, ale mnohdy i samotná města proinvestovaly za uplynulé plánovací období 2007 – 2013 více než 10 miliard Kč. Bylo realizováno více než 100 projektů, přičemž převážná část z nich byla směřována do oblasti odkanalizování a čištění odpadních vod. Několik významných projektů řešilo i oblast zajištění dodávky pitné vody. Většina realizovaných investičních akcí příznivě ovlivní provozování i ekonomiku společnosti. Jen v roce 2015 došlo v naší společnosti k navýšení provozu kanalizací ve 29 nových lokalitách. Do trvalého provozu jsme loni převzali 15 nových čistíren odpadních vod. Je pozitivní, že nárůst nově provozované infrastruktury se týkal všech divizí.

Nově zbudovaná infrastruktura měla pozitivní vliv na další provozně-ekonomické ukazatele. Meziročně byl zvýšen objem fakturovaných pitných i odpadních vod, mírně se zvýšila specifická spotřeba vody. Obrat naší společnosti dosáhl v roce 2015 2 miliardy Kč, přičemž tržby související s fakturací vodného a stočného dosáhly 1,6 miliard Kč. Pozitivně se v hospodaření naší společnosti projevuje realizace Obchodní strategie VAS zaměřená na úzkou spolupráci s našimi vlastníky. Tato spolupráce se výrazným způsobem projevila v rekordní výši našich tržeb z ostatních činností. Ve struktuře výnosů činí tyto tržby 16 % a jejich úroveň dosáhla v loňském roce cca 320 milionů Kč. V nákladové oblasti došlo k výrazným

úsporám hlavně v oblasti nakládání s energiemi. Přestože energetická náročnost provozování infrastruktury stoupá, nákladově došlo k výrazným úsporám, které byly zapříčiněny výhodnými cenami hlavně u elektrické energie. Většina nákladových úspor se pozitivně projevila v nájemném, které jsme vlastníkům infrastruktury v roce 2015 vyplatili. Dlouhodobě je právě nájemné nejdynamičtěji rostoucí nákladová položka, která tvoří více než třetinu celkových nákladů a její výše byla v loňském roce 539 milionů Kč. Jestliže zohledníme k nájemnému ještě výši oprav a údržby, které jsme na provozovaném majetku loni realizovali, a zohledníme předpokládanou výplatu dividend, můžeme říci, že více než polovina realizovaných tržeb z vodného a stočného se dostává zpět do infrastruktury.

V úvodu jsem pozitivně hodnotil nárůst provozované infrastruktury vlivem nově realizovaných investic. Od letošního roku provozuje

naše společnost rekordních 143 čistíren odpadních vod. Provozaný majetek se snažíme provozovat co nejefektivněji a současně ekologicky výrazně šetrně. Negativně se však do nákladovosti provozování mohou promítnout nově připravované změny legislativy. Nově nastavovaná úroveň zpoplatnění odběru podzemních vod a nová výše poplatků u vod odpadních mohou mít okamžitý dopad do cen pro vodné a stočné, protože úroveň nových poplatků nebudeme schopni kompenzovat provozní nákladovou úsporou. VAS ve věci připomínkování některých legislativních návrhů spolupracuje se Sdružením obcí, vlastníků vodoхозяйodářské infrastruktury (SOVVI), které tyto připomínky následně uplatňuje u příslušných ministerstev.

Rok 2015 je možné hodnotit jako rok, který byl pro VODÁRENSKOU AKCIOVOU SPOLEČNOST, a.s., rokem náročným, ale pracovně úspěšným, za což si zaslouží dík všichni zaměstnanci a naši obchodní partneři.

**Ing. Jindřich Král**  
předseda představenstva



Ing. Lubomír Gloc, generální ředitel

#### VÁŽENÉ DÁMY A PÁNOVÉ,

když jsem v předchozí výroční zprávě hodnotil hospodářský výsledek VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., hovořil jsem o něm jako o výsledku výjimečném a historickém. Stejná slova, která rozhodně nejsou přehnaná a nadnesená, mohu použít i při analýze hospodářského výsledku naší společnosti za rok 2015. Ten dosáhl opět vynikajících hodnot, přesáhl loňský rekordní zisk a činí 109 milionů korun před zdaněním.

V dalších částech této Zprávy je v přesné řeči čísel uvedeno, do jaké míry byl tento výsledek ovlivněn naší hlavní podnikatelskou činností – tedy provozováním vodovodů a kanalizací, jaké procento tvoří zisky z vedlejších činností, kam byly peníze investovány a podobně. Já však považuji za nutné na tomto místě zdůraznit, že za slovním spojením „vynikající hospodářský výsledek“ se skrývá především dlouholetá systematická práce všech, kteří se na chodu společnosti podíleli a podílejí. Jsem přesvědčen, že úroveň služeb, poskytovaných naší akciovou společností ve všech regionech, kde zajišťujeme provozování vodohospodářské sítě, dosahuje vysokého nadprůměru. Objektivním důkazem je každoroční srovnání dosahovaných parametrů v rámci Sdružení oboru vodovodů a kanalizací (SOVAK) v České republice s ostatními společnostmi. Významnou skutečností je i to, že všechny služby občanům, svazkům, městům i obcím poskytujeme na vysoké úrovni a přitom se daří udržovat ceny vodného a stočného v celostátním průměru.

Přesto cena vodného a stočného zůstává stále veřejností velmi diskutovanou záležitostí a je vnímána jako neúměrně vysoká. Nepochybně se na tom podepisuje fakt, že lidé mají mnohdy jen velmi malé povědomí o výrobě pitné vody, její distribuci, čištění odpad-

ní vody a v konečném důsledku i o nákladech tvořících její cenu. Naopak trvalý přísun kvalitní pitné vody do domácnosti berou jako samozřejmost, jak je to s odpadní vodou neřeší vůbec. Cenu ani nesrovnávají s ostatními službami či komoditami. V této oblasti tedy před sebou máme trvalý, důležitý úkol: naučit veřejnost vnímat náš obor jako oblast, která se bez odbornosti a naší neustálé pečlivé práce může dostat do závažných problémů. Nermalou pozornost proto věnujeme komunikaci a systematickému vzdělávání veřejnosti. Patří k němu i neustálé zdůrazňování skutečnosti, že jsme regionální společností bez zahraničního kapitálu, vlastněnou prostřednictvím Svazu vodovodů a kanalizací měst a obcí s.r.o., svazky, městy a obcemi.

Našimi prioritami je také ochrana životního prostředí, podpora regionů, v nichž podnikáme, dobrá zaměstnanecká politika a v neposlední řadě i pomoc potřebným. Tyto naše aktivity ocenil v roce 2015 také hejtman Jihomoravského kraje, kdy jsme se stali vítězi naší kategorie v soutěži o Cenu hejtmána Jihomoravského kraje za společenskou odpovědnost.

Velmi významným krokem roku 2015 bylo schválení a postupná realizace projektu Vodohospodářský materiál, jehož cílem je po letech fungování společnosti zajištění jednotného nákupu námi využívaného materiálu pro všechny naše divize. Půjde nejen o úspory při nákupech, ale také o sjednocení typů a kvality používaných materiálů, posílení externích tržeb z obchodní činnosti a naplnění obchodní strategie.

Vážím si také neustálého rozvíjení spolupráce se svazky měst a obcí. A to nejen v oblasti provozování jejich majetku, ale především v oblasti dalších potřebných investic, rozvoje, společných konzultací a řešení či ochrany životního prostředí. V oblasti vodárenství mají právě svazky velký význam. Díky nim jsme schopni propojovat vodárenské soustavy, dosahovat na dotace, opravovat, rekonstruovat i v malých obcích, které by si to nikdy nemohly dovolit. Je to tedy o vzájemné solidaritě, ale také o tom, že větší celky mají větší šance uspět při získávání podpory, ať již finanční - formou dotací nebo vyjednávací při společenských problémech.

Závěrem mi dovoluji poděkovat představenstvu, vedení společnosti i členům dozorčí rady za velmi dobrou spolupráci, která se projevuje ve všech našich dosažených výsledcích. Děkuji také našim zaměstnancům, bez jejichž každodenní práce bychom nemohli naši společnost dále rozvíjet. Poděkování patří taktéž všem našim obchodním partnerům, a to především za vzájemnou podporu a důvěru.

**Ing. Lubomír Gloc**  
generální ředitel

## SLOVO PŘEDSEDY DOZORČÍ RADY



Ivo Rohovský, předseda dozorčí rady

Pro VODÁRENSKOU AKCIOVOU SPOLEČNOST, a.s., byl rok 2015 druhým rokem schválené Strategie společnosti pro období let 2014 – 2018. Dozorčí rada jako kontrolní orgán společnosti na svých zasedáních hodnotila a kontrolovala v průběhu celého roku naplňování této strategie. Kladně bylo hodnoceno rozšiřování činnosti společnosti mimo oblast provozování vodovodů a kanalizací. V oblasti tzv. in-house zakázek chci být optimistou a věřím, že počet i finanční objem smluv bude mít v letech následujících vzrůstající trend.

Dozorčí rada se průběžně zabývala také rozboru hospodaření za příslušná období, marketingovou, obchodní a personální strategií. Porovnávány a hodnoceny byly ceny vodného a stočného nejen v místech provozovaných naší společností, ale i jinde.

Jsem velmi rád, že všechna pracovní jednání mezi dozorčí radou, představenstvem, vedením VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., i vedením Svazu vodovodů a kanalizací měst a obcí s.r.o., byla vedena korektně a konstruktivně a přispěla k dobrému hospodářskému výsledku společnosti. Ten umožnil bez negativ-

ního dopadu vyplatit svazkům druhou polovinu nákladů, které vynaložily na nákup akcií společnosti.

Před konáním valné hromady byla projednána Zpráva dozorčí rady o kontrolní činnosti a byla předložena jedinému akcionáři v působnosti valné hromady ke schválení.

Rok 2015 znamenal pro dozorčí radu také období změn. V první polovině roku bylo ukončeno členství v dozorčí radě Janu Schneiderovi a Ing. Františku Siverovi. Nově byl v březnu členem dozorčí rady zvolen Bc. Martin Hrubý. V květnu odstoupil člen dozorčí rady RNDr. Pavel Heřman a nově byli zvoleni za členy dozorčí rady

JUDr. Milan Kolínský a Ing. Jan Kotačka. Na červnovém zasedání dozorčí rady byl zvolen II. místopředsedou Antonín Mlynář. V závěru roku 2015 pak ukončil členství v dozorčí radě její dlouholetý I. místopředseda RSDr. Jiří Vlach. Novým I. místopředsedou dozorčí rady byl následně zvolen František Plavec. Na uvolněné místo člena dozorčí rady byl zvolen Jindřich Skočdopole. Všem kolegům, kteří ukončili činnost v dozorčí radě, bych chtěl velmi poděkovat za jejich práci.

Poděkování zároveň patří všem, kteří se denně svou prací podílejí na běžném chodu společnosti.

**Ivo Rohovský**  
předseda dozorčí rady

### TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZOVANÝCH VODOVODNÍCH ZAŘÍZENÍCH

Nejdůležitějším úkolem naší společnosti je výroba kvalitní pitné vody a její spolehlivá distribuce zákazníkům. K tomu přispívá zejména naše stálá péče o vodní zdroje, každodenní technologická úprava surové vody a její kontrola, hygienické zabezpečení pitné vody, udržování vodovodních objektů v provozuschopnosti a racionální řízení provozu vodárenských systémů podle aktuálních potřeb. Při těchto činnostech využíváme dlouhodobých provozních zkušeností a odborných znalostí našich zaměstnanců.

Kompletní provoz vodovodů jsme vykonávali v 701 spotřebišti, smluvní dílčí činnosti na vodovodech jsme zajišťovali v dalších 76 lokalitách. K distribuci pitné vody spotřebitelům jsme využívali 5 001 km vodovodního potrubí, tj. cca 6,5 % z aktuální délky vodovodní sítě v celé České republice. Meziroční přírůstek délky námi provozovaných vodovodních řadů činil 6 km, ve spotřebištech se

meziročně zvýšil počet vodovodních přípojek o 1,4 %. Na vodovody bylo připojeno 541 126 obyvatel, což je 95,2 % obyvatel bydlících v lokalitách, ve kterých naše společnost zajišťovala kompletní provoz vodovodů. Spotřebitele zásobujeme převážně ze skupinových vodovodů, které tvoří 91,7 % z celkové délky vodovodů, zbývající část připadá na místní vodovody. Nejrozsáhlejším námi provozovaným systémem je oblastní vodárenská soustava Jihozápadní Morava, která propojuje rozhodující skupinové vodovody v Kraji Vysočina (v okresech Třebíč a Žďár nad Sázavou) s krajem Jiho-moravským (v okresech Znojmo a Brno-venkov).

### ZÁKLADNÍ TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZU VODOVODŮ

	2013	2014	2015
počet zásobovaných obyvatel (osoby)	539 078	540 008	<b>541 126</b>
délka vodovodní sítě bez přípojek (km)	4 935	4 995	<b>5 001</b>
počet vodovodních přípojek (ks)	140 343	142 359	<b>144 215</b>
počet osazených vodoměrů (ks)	140 060	142 102	<b>143 864</b>
počet úpraven vody (ks)	69	82	<b>81</b>
kapacita vodojemů (m <sup>3</sup> )	193 300	193 203	<b>202 003</b>
kapacita zdrojů podzemní vody (L·s <sup>-1</sup> )	753	739	<b>795</b>

V hodnoceném roce jsme evidovali na vodovodech celkem 1 648 poruch, které vyžadovaly terénní výjezd zaměstnanců VAS a provedení zásahu nebo opravy. Meziročně nastalo v důsledku velmi příznivých klimatických podmínek pouze nepatrné navýšení počtu poruch na vodovodech o 0,7%. Plánovaná částka na opravy vodovodů byla v souhrnu VAS v hodnoceném roce překročena o 11,2%, v úhrnu jsme investovali do oprav vodovodů 120 mil. Kč za rok.

Největší navýšení neplánovaných nákladů nastalo u divize Boskovic (o 20,6 %), zejména vlivem neplánovaných oprav v prameništi Lažany a oprav ve skupinovém vodovodu Jedovnice. Příčinou poruchovosti byl nejčastěji špatný technický stav vodovodních objektů, způsobený ne zcela optimálním složením vodovodních sítí z hlediska kvality a stáří potrubí. Nejstarší potrubí pochází z období

před rokem 1910, tvoří pouze cca 0,2% z celkové délky. Ve stáří nad 50 let, tj. v období končící průměrné životnosti potrubí, jsme provozovali 17% vodovodního potrubí, ale situace je velmi rozdílná v jednotlivých divizích. Dalšího snížení počtu poruch a souvisejících úniků vody z potrubí lze dosáhnout zejména postupnou realizací plánů financování obnovy, v této oblasti úzce spolupracujeme s vlastníky infrastruktury.

#### PARAMETRY VÝROBY, FAKTURACE A ZTRÁT PITNÉ VODY

Objem vody vyrobené k realizaci v hodnoceném roce činil u naší společnosti 26 621 tis. m<sup>3</sup>, z toho jsme vyrobili 92,3% ve vodárenských zařízeních provozovaných VAS, zbývající část pitné vody jsme převzali od jiných smluvních subjektů. Při výrobě pitné vody mírně

#### ZÁKLADNÍ ÚDAJE O OBJEMECH VÝROBY A FAKTURACE PITNÉ VODY

tis. m<sup>3</sup>

		2013	2014	2015
voda vyrobená ve vlastních zařízeních	VV	24 609	23 976	<b>24 560</b>
voda převzatá od subjektů mimo VAS	Vpřevz.	1 913	2 045	<b>2 213</b>
voda předaná subjektům mimo VAS	Vpřed.	154	132	<b>152</b>
voda vyrobená k realizaci	VVR	26 368	25 891	<b>26 621</b>
voda fakturovaná pitná celkem	VFC	21 734	21 661	<b>22 164</b>
fakturovaná domácnostem	VFD	15 229	15 117	<b>15 451</b>
fakturovaná ostatním odběratelům	VFO	6 505	6 544	<b>6 713</b>
voda nefakturovaná (VVR - VFC)	VNF	4 634	4 230	<b>4 457</b>



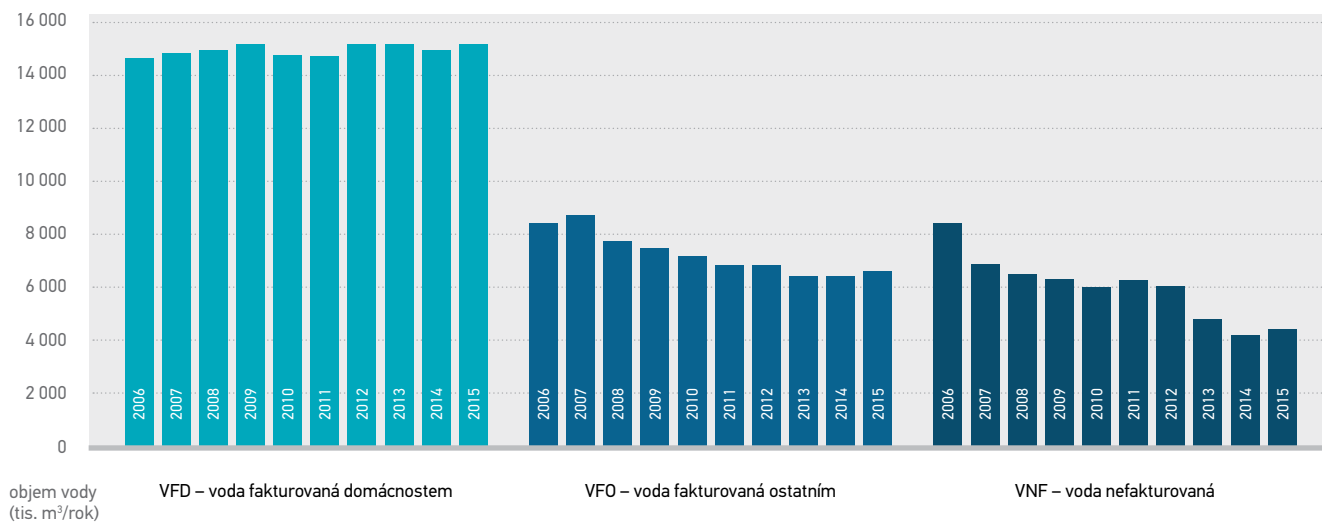
převažovaly povrchové zdroje surové vody (55,3%) nad zdroji podzemními.

Podařilo se změnit dlouhodobě nepříznivý klesající trend v oblasti fakturace pitných vod. Objem fakturované pitné vody dosáhl úhrnné roční hodnoty 22 164 tis. m<sup>3</sup>. Roční plán fakturovaných objemů pitné vody byl překročen celkem o 3,0%. Meziroční nárůst fakturace dosáhl u obyvatelstva 2,2%, u kategorie „ostatní“ (tj. průmysl, vybavenost obcí, zemědělství, služby) dosáhl meziroční nárůst fakturace hodnoty 2,6%. V celkovém souhrnu nastalo u VAS meziroční navýšení fakturovaných objemů pitných vod o 2,3%.

V domácnostech dosáhla průměrná denní specifická spotřeba vody 78,2 litrů na obyvatele (tj. meziroční nárůst o 1,5 litru na obyvatele za den). Tato hodnota zaostává za celostátním průměrem o cca 10 litrů na obyvatele za den, což je zejména způsobeno charakterem námi provozovaných spotřebišť, tj. využíváním vlastních doplňkových zdrojů vody u obyvatel venkova. Celková specifická spotřeba z vody vyrobené k realizaci dosáhla u VAS průměrné denní hodnoty 134,8 litrů na obyvatele, meziročně se zvýšila o 3,5 litrů na obyvatele za den (průměr v ČR je podstatně vyšší a dosahuje 159 litrů na obyvatele za den).

## CHRONOLOGIE ROČNÍCH OBJEMŮ FAKTURACE A ZTRÁT PITNÉ VODY

Roční objemy fakturace a ztrát pitné vody (tis. m<sup>3</sup>/rok) – dekáda let 2006–2015

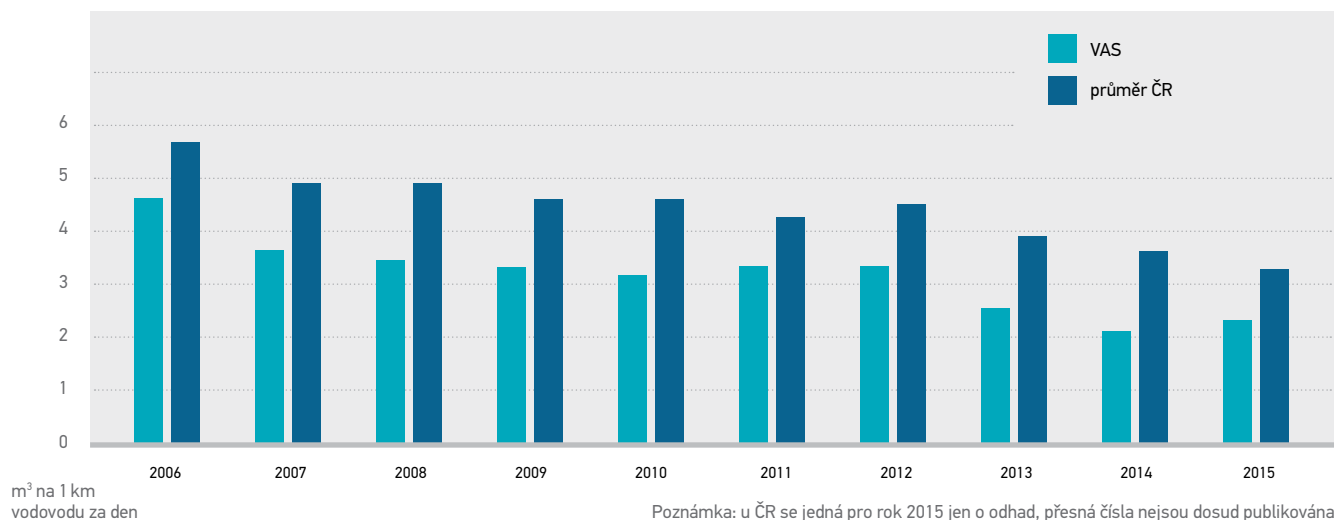


V bilancích ztrát vody bylo zaznamenáno u všech technických ukazatelů meziroční mírné navýšení hodnot, v průměru VAS se však stále jedná o mírně lepší hodnoty než v průměru celé ČR. Objem vody nefakturované dosáhl v roce 2015 u VAS hodnoty 4 457 tis. m<sup>3</sup>, což představuje podílově 16,7% nefakturované vody z celkového objemu vody vyrobené a dodané do distribuční sítě (průměr ČR je cca 18,1 %), meziročně nastalo u VAS zvýšení objemu nefakturované vody o 0,4%. Denní úniky vody z vodovodní sítě dosáhly v hodnoceném roce v prů-

měru VAS 20,6 litrů na připojeného obyvatele (denní průměr ČR je cca 23,5 litrů na obyvatele). Ve vodovodních systémech provozovaných VAS jsou dlouhodobě hodnoty úniků vody z potrubí nižší než úniky dosahované v průměru celé České republiky, a to zejména z důvodu našeho cíleného preventivního vyhledávání a neprodleného opravování skrytých poruch, což se u některých vodárenských společností dosud standardně neprovádí.

## CHRONOLOGIE ÚNIKŮ VODY Z VODOVODNÍCH SÍTÍ

Denní úniky vody z vodovodních sítí v dekadě let 2006–2015 – porovnání VAS s průměrem v České republice



## VODNÍ ZDROJE, ÚPRAVA SUROVÉ VODY A KVALITA PITNÉ VODY

Zdroje vody jsou základem každého systému zásobování pitnou vodou a péče o ně je jedním z našich hlavních provozních úkolů. Hodnocený rok se vyznačoval absolutně nejnižším úhrnem ročních srážek od vzniku VAS. Komplikace z důvodu výjimečného sucha nastaly pouze u kapacitně malých podzemních zdrojů vody, dodávka z povrchových zdrojů vody nebyla mimořádným suchem ovlivněna. Nadále uplatňujeme trend investovat jen do perspektivních vodních zdrojů, zajistit jejich ochranu, optimální jímání a využívání a dále rozšiřovat skupinové vodovody, respektive budovat soustavy s více zdroji, aby byla zajištěna plynulá dodávka pitné vody obyvatelstvu. K tomuto cíli směřujeme postupnými kroky koordinovaně s vlastníky infrastruktury.

Pokračujeme v dlouhodobé průběžné optimalizaci ochranných pásem vodních zdrojů podle současných právních předpisů. Aktuálně existují u VAS pro 183 vodních zdrojů nová rozhodnutí (případně i opatření obecné povahy) v právní moci, rozpracované jsou dokumentace pro 14 zdrojů vody.

K nejvýznamnějším zdrojům povrchové vody, které využíváme u VAS, patří vodní nádrže Hubenov a Nová Říše v okrese Jihlava, nádrže Vranov a Znojmo v okrese Znojmo, nádrže Vír a Mostišťe v okrese Žďár nad Sázavou. Kapacitně rozhodujícími pro naši výrobu pitné vody jsou úpravní povrchové vody Znojmo, Hosov, Štítary a Mostišťe.

Dosažení co nejlepší kvality pitné vody je jednou z provozních priorit naší společnosti. Kvalitu pitné vody průběžně kontrolujeme, a to dle vyhlášky č. 252/2004 Sb., kterou se stanoví hygienické požadavky na pitnou a teplou vodu a četnost a rozsah kontroly pitné vody, dle vyhlášky č. 307/2002 Sb., o radiační ochraně a dle metodického doporučení Ministerstva zdravotnictví ČR k limitu pro uran č. j. 53485/2009-OVZ-327.

V roce 2015 dostalo 92,7 % obyvatel, které zásobuje VAS, pitnou vodu plně vyhovující výše uvedeným právním předpisům. U ostatních zásobovaných obyvatel došlo k ojedinělému překročení jednoho nebo více ukazatelů. Vztaheno na celkový počet zásobovaných obyvatel nastalo překročení ukazatele železa ve 3,1 % (převážně na koncových větvích vodovodních řadů), z pohledu mikrobiologického a biologického rozboru v 0,3 %, dusičnanů v 0,3 %, uranu v 0,7 %, manganu v 0,3 %, relevantního metabolitu Acetochlor ESA v 2,5 %. V některých ojedinělých případech došlo k překročení hodnot u ukazatelů dusitanů, amonné ionty, trichlormethan, barva, zákal. K příznivému meziročnímu snížení počtu překročení došlo zejména u ukazatele mangan (uvedením úpravní vody pro pramenišťe Ivančice – Němčice do provozu), mikrobiologie (změnou ve způsobu dezinfekce) a dusičnanů (nově instalované ionexové úpravní vody na snížení množství dusičnanů z podzemních vod).

V hodnoceném roce se ve spolupráci s vlastníky infrastruktury podařilo realizovat některá investiční opatření, která významně

přispěla ke zlepšení kvality dodávané pitné vody, např. do trvalého provozu byla po rekonstrukci uvedena ÚV Mostišť a ÚV Znojmo, do předčasného užívání a poté do ročního zkušebního provozu byla po rekonstrukci uvedena ÚV Ivančice (doplnění technologie o filtry s granulovaným aktivním uhlím). Na ÚV Ždírec byla doplněna technologie pro odmanganování a na ÚV Vír byly doplněny GAU filtry a technologie UV zařízení. Ve zkušebním provozu se nacházely také některé další úpravny vody, např. Vranová, Slatina, Vrbovec.

Z důvodu sucha jsme v průběhu hodnoceného roku registrovali nedostatečnou (mezní) kapacitu u podzemních zdrojů Krhov, Velká Roudka, Okrouhlá, Sulíkov, Voděrady, Vranová, Rozsíčka, Olšany, Bohusoudov, Jezeřany – Maršovice, přičemž u většiny z připojených obcí jsme zajistili vícedenní náhradní zásobování pitnou vodou.

V roce 2015 realizovaly hygienické stanice na některých lokalitách rozšířené sledování pesticidních látek a jejich metabolitů v pitné vodě. Kontrolami se prokázalo, že pesticidní látky a jejich metabolity analyzované v surových povrchových vodách, jsou dle provedených rozborů v dostatečné míře zachycovány na filtrech s granulovaným aktivním uhlím, kterými jsou již nyní vybaveny všechny úpravny povrchových vod provozované VAS.

### TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZOVANÝCH KANALIZAČNÍCH ZAŘÍZENÍCH

K provozním prioritám v naší společnosti patří plynulé odvedení odpadních vod kanalizačními systémy, jejich vyčištění v předepsané kvalitě a následně navrácení vyčištěné vody do přírodního vodního koloběhu. Při této činnosti prosazujeme šetrný environmentální přístup a důsledně uplatňujeme poznatky moderní vědy v oblasti nových technologií, určených k odvádění nebo čištění odpadních vod.

Kompletní provoz kanalizací zajišťovala VAS v hodnoceném roce ve 344 lokalitách, meziročně to představuje o 29 lokalit více. V dalších 37 lokalitách jsme poskytovali dílčí smluvní činnosti v oblasti kanalizací (tj. meziročně o 7 lokalit více).

K odvádění odpadních vod bylo využíváno 2 767 km kanalizačního potrubí, meziroční nárůst délky činil 214 km. Provozovaná kanalizace představuje cca 6,1 % z délky kanalizačních sítí v celé České republice. V obcích, ve kterých působila naše společnost, bylo v hodnoceném roce připojeno na kanalizaci celkem 443 931 obyvatel, tj. nárůst oproti předchozímu roku o 9 056 obyvatel. V obcích, kde provozujeme ka-

nalizaci, bylo průměrně na kanalizaci připojeno 91,3% trvale bydlících obyvatel. Meziročně byl zvýšen počet kanalizačních přípojek o 3 674, tj. navýšení o 3,8%. V hodnoceném roce jsme provozovali celkem 143 čistíren odpadních vod, což představuje cca 5,6% z celkového počtu komunálních ČOV v České republice. Odpadní vody byly čištěny od 97,9% obyvatel napojených na kanalizaci provozovanou VAS.

Poruchovost na kanalizacích byla meziročně o 25,4% meziročně nižší, zejména vlivem příznivých klimatických podmínek. Celkem bylo v hodnoceném roce odstraněno na kanalizacích 415 poruch nebo havárií, vyskytovaly se zejména na kanalizačních objektech – na šachtách, čerpacích stanicích a dešťových oddělovačích. Velmi vysoká zůstala poruchovost domovních čerpacích stanic u jednotlivých nemovitostí na provozované tlakové kanalizaci. Nejvíce se podařilo snížit poruchovost na kanalizacích provozovaných divizí Brno-venkov, a to cílenou obnovou technologie čerpacích stanic. Plánovaná částka na opravy kanalizací byla v souhrnu VAS v hodnoceném roce překročena o 31,9%, v úhrnu jsme investovali do oprav kanalizací 54,6 mil. Kč za rok. Největší navýšení neplánovaných nákladů nastalo u divize Brno – venkov (o 98,6 %), a to vlivem oprav poruchové tech-

### ZÁKLADNÍ TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZOVANÝCH KANALIZAČNÍCH ZAŘÍZENÍCH

		2013	2014	2015
počet obyvatel napojených na kanalizaci	počet	428 952	434 875	<b>443 931</b>
– z toho s koncovou ČOV	počet	416 640	422 090	<b>434 673</b>
délka kanalizační sítě bez přípojek	km	2 460	2 553	<b>2 767</b>
počet kanalizačních přípojek	počet	92 626	97 003	<b>100 677</b>
počet provozovaných ČOV	počet	121	128	<b>143</b>

nologie na kanalizacích a u divize Třebíč (o 70,1 %), zejména v důsledku nutných oprav na ČOV Třebíč, které byly realizovány ve vazbě na investiční akci terciárního čištění. Stáří provozovaných kanalizací je příznivější oproti vodododům. Největší podíl stok, které provozujeme, byl realizován až po roce 2000 (aktuálně to představuje 49,6 % z cel-

kové délky), pouze 7,5 % provozovaného kanalizačního potrubí bylo v hodnoceném roce starší než 50 let. Míra opotřebenosti je významně rozdílná u jednotlivých divizí, což rovněž ovlivňuje rozdílnou potřebu investičních prostředků vkládaných do postupné obnovy kanalizačních potrubí.

### PARAMETRY FAKTUROVANÉ A ČIŠTĚNÉ ODPADNÍ VODY

Objemy odváděných a čištěných odpadních vod a jejich fakturace v hodnoceném roce zaznamenaly významný nárůst, zejména v důsledku velkého počtu nově provozovaných kanalizací. Roční plán fakturovaných objemů odpadní vody byl překročen o 1,9 %, u fakturace

bezesrážkových vod dokonce o 2,2 %. Objem veškeré fakturované odpadní vody, včetně srážkové, dosáhl úhrnné roční hodnoty 21 263 tis. m<sup>3</sup>, tj. v souhrnu celé společnosti meziroční nárůst o 1,8 %, přičemž u obyvatelstva byl zaznamenán meziroční nárůst dokonce ve výši 2,9 %.

### ZÁKLADNÍ ÚDAJE O OBJEMECH FAKTUROVANÉ A ČIŠTĚNÉ ODPADNÍ VODY

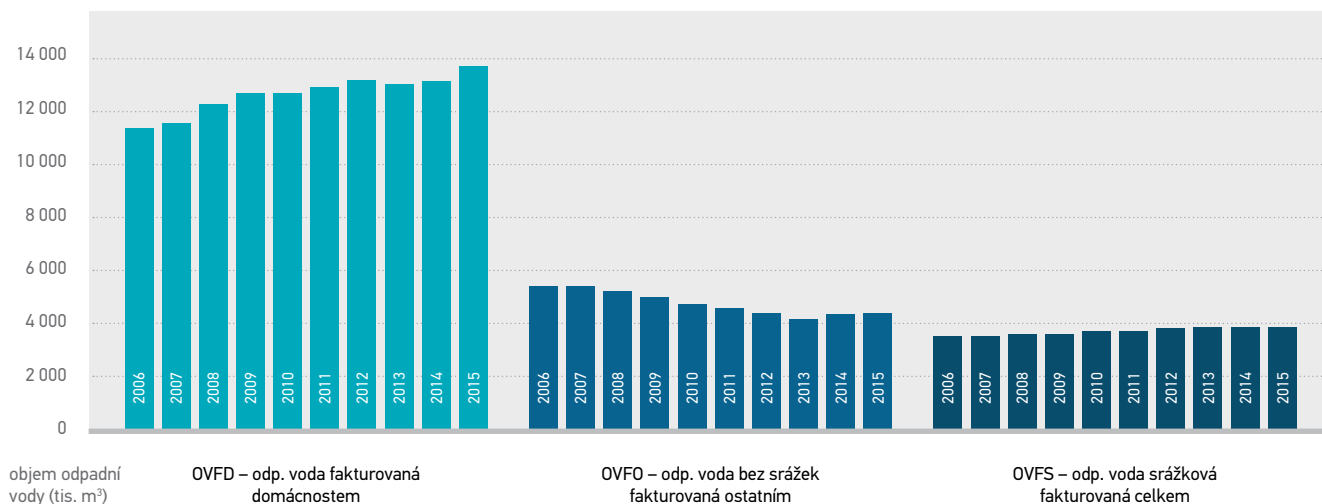
tis. m<sup>3</sup>

	2013	2014	2015
fakturovaná odpadní voda, vč. vod srážkových	20 781	20 897	<b>21 263</b>
– splašková odpadní voda (domácnosti)	12 859	12 941	<b>13 312</b>
– průmyslová a ostatní (bez srážek)	4 267	4 311	<b>4 308</b>
– srážková voda	3 655	3 645	<b>3 643</b>
fakturovaná odpadní voda bez srážkových	17 126	17 252	<b>17 620</b>
množství čištěných odpadních vod *	37 146	35 256	<b>33 840</b>
– splaškových	12 586	12 627	<b>13 096</b>
– průmyslových a ostatních	4 216	4 289	<b>4 277</b>
– srážkových	20 344	18 339	<b>16 468</b>
voda vypouštěná do toků **	35 935	34 074	<b>32 626</b>

POZNÁMKA: \* včetně odpadních vod předaných k vyčištění do ČOV provozovaných jinými subjekty: tj. do ČOV Brno-Modřice, ČOV Tylex Letovice, ČOV Adamov, ČOV Měnin, ČOV Osová Bítýška  
 \*\* pouze vody, které vypouští VAS, tj. bez vod vyčištěných a vypouštěných u jiných provozovatelů

## CHRONOLOGIE ROČNÍCH OBJEMŮ FAKTURACE ODPADNÍ VODY

Roční objemy fakturace odpadních vod (tis. m<sup>3</sup>) – dekáda let 2006–2015



## PROVOZ ČIŠTÍREN ODPADNÍCH VOD

V průběhu hodnoceného roku nastalo mimořádné zvýšení počtu ČOV, které jsme nově převzali do provozování, jmenovitě se jedná o následujících 15 nově převzatých ČOV – Březová nad Svitavou, Braniškov, Lažánky, Puklice, Velký Beranov, Dolní Dubňany, Okarec, Petrovice, Rešice, Šebkovice, Třebenice, Zálesí, Loděnice, Mikulovice, Vranovská Ves. Na dvanácti provozovaných čistírnách probíhala rekonstrukce – Jedovnice, Čebín, Omice, Žabčice, Černá, Větrný Jeníkov, Dukovany,

Horní Heřmanice, Moravský Krumlov-Zámecká, Třebíč, Šanov a Bohdalov.

Rozhodující objemy odpadních vod byly vyčištěny v námi provozovaných velkých městských komunálních čistírnách odpadních vod s kapacitou nad 20 tisíc ekvivalentních obyvatel, tj. v ČOV Jihlava, ČOV Znojmo, ČOV Třebíč, ČOV Žďár nad Sázavou, ČOV Blansko a ČOV Velké Meziříčí. U středních ČOV se trend v námi čištěných odpadních vodách

opírá o provozně prokázanou výhodnost koncepce s nízkou zatížením biologickým stupněm ČOV, založeným na jednoduché směšovací aktivaci, výhody této technologie přispívají rovněž ke snižování specifické spotřeby energií. Zvyšuje se počet provozovaných malých ČOV pod 500 EO, také u těchto ČOV preferujeme proces odstraňování dusíku (nitrifikace – denitrifikace), což je podmínka stability a spolehlivosti provozu ČOV, vedoucí také k objektivnímu snížení specifických provozních nákladů a spotřeby elektrické energie.

Klademe důraz na řešení kalových hospodářství v ČOV, respektujeme zvýšené požadavky na vlastnosti upraveného kalu pro aplikaci kalu do půdy. Z celkové předané produkce kalů 7 970 tun, přepočteno na 100 % sušinu, bylo odběratelům ke kompostování předáno 58 % (4 605 tun), 41 % bylo předáno odběrateli, který aplikuje kaly na zemědělskou půdu (3 309 tun) a zbývajících 1 % z celkové produkce kalů bylo předáno přímo zemědělcům k aplikaci na zemědělské pozemky (56 tun).

V hodnoceném roce došlo na námi provozovaných čistírnách k celkem 468 vykázaným poruchám s odstavením systému na více než 2 hodiny, meziročně se poruchovost zvýšila o 22,5%. Většinou se jednalo o poruchy čerpací techniky, především na potrubních linkách vratného kalového systému, časté byly také poruchy řídicích systémů.

Nastalo pouze 8 havarijních stavů nebo omezení provozu, mimo to se na 5 čistírnách realizovaly plánované opravy s výlukou nebo omezením provozu. Příčinou kompletní výluky byly havárie nebo oprava vestavby biologické linky na ČOV Černá Hora, Letovice a Dalešice.

Z celkového počtu 143 provozovaných čistíren splnilo limity 141 ČOV, případně se pohybovalo v rámci legislativně povolené tolerance. Došlo pouze ke dvěma překročením, a to u ČOV Březová nad Svitavou, která

byla v průběhu roku převzata do provozování, a u ČOV Žďár nad Sázavou, vlivem přechodné zhoršené funkce denitrifikace.

V hodnoceném roce bylo provedeno 69 změn vodoprávních povolení k vypouštění odpadních vod, zejména u čištěných odpadních vod (51 změn). Největší počet byl evidován u divizi Třebíč (24 změn) a Žďár nad Sázavou (12 změn). U dalších 23 lokalit byly nebo jsou ještě žádosti ve správním řízení. Nejčastějším důvodem těchto změn bylo stanovení podmínek a limitů v souvislosti s výstavbou nových, resp. intenzifikovaných ČOV (34 případů) a jejich uváděním do zkušebního nebo trvalého provozu. Druhým nejčastějším důvodem bylo prodloužení platnosti povolení (17 případů).

U platby poplatků za vypouštění odpadních vod v roce 2015 je očekáváno mírné meziroční snížení o 2,6%, a to na výslednou roční hodnotu plateb 2,97 mil. Kč. Hlavní příčinou je meziroční pokles čištěného množství odpadních vod.



# 10 EFEKTIVITA PROVOZU

Udržet vysokou efektivitu provozu se daří díky odbornosti a pracovnímu nasazení zaměstnanců společnosti. Věnujeme velkou pozornost důslednému vyhodnocování efektivity jednotlivých technicko-provozních činností při výrobě a distribuci pitné vody a při následném odvádění a čištění odpadních vod. Efektivita provozu

příspěvá ke zlepšování kvality, rozsahu a dostupnosti služeb poskytovaných našim zákazníkům. K hodnocení efektivity systémů pro zásobování vodou a odvádění odpadních vod využíváme ukazatelů doporučených mezinárodní organizací IWA.

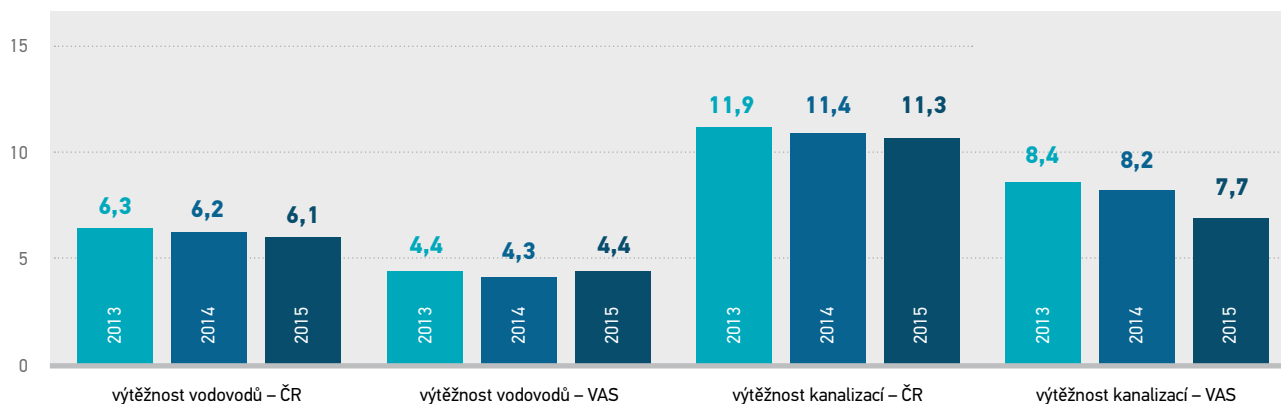
## VÝTĚŽNOST Z VODOVODŮ A KANALIZACÍ

U námi provozované infrastruktury, obdobně jako v průměru celé České republiky, je patrný dlouhodobý nepříznivý trend klesající provozní výtěžnosti z vodohospodářské infrastruktury. Snižuje se roční objem fakturace pitné nebo odpadní vody vztahený k příslušné délce provozované vodovodní nebo kanalizační sítě. V hodnoceném roce byla dosažena u naší společnosti výtěžnost u vodovodů na úrovni cca

72 % z průměru v ČR, u kanalizací cca 68 %, což je dáno nepříznivou skladbou lokalit, ve kterých naše společnost působí, tj. převažují obce s malým počtem obyvatel a bez většího vlivu průmyslu nebo občanské vybavenosti. V průměru se u VAS snížila výtěžnost z vodovodů od roku 2000 po současnost o 23,4 % a výtěžnost z kanalizací o 47,5 %. V porovnání s předchozím rokem ale došlo k mírnému příznivému navýšení u vodovodů v průměru VAS o 2,3 %.

## VÝTĚŽNOST Z DÉLKY PROVOZOVANÝCH SÍTÍ

(tis. m<sup>3</sup>/km)



POZNÁMKA: u ČR se pro rok 2015 jedná jen o trendový odhad, přesná čísla nejsou dosud publikována

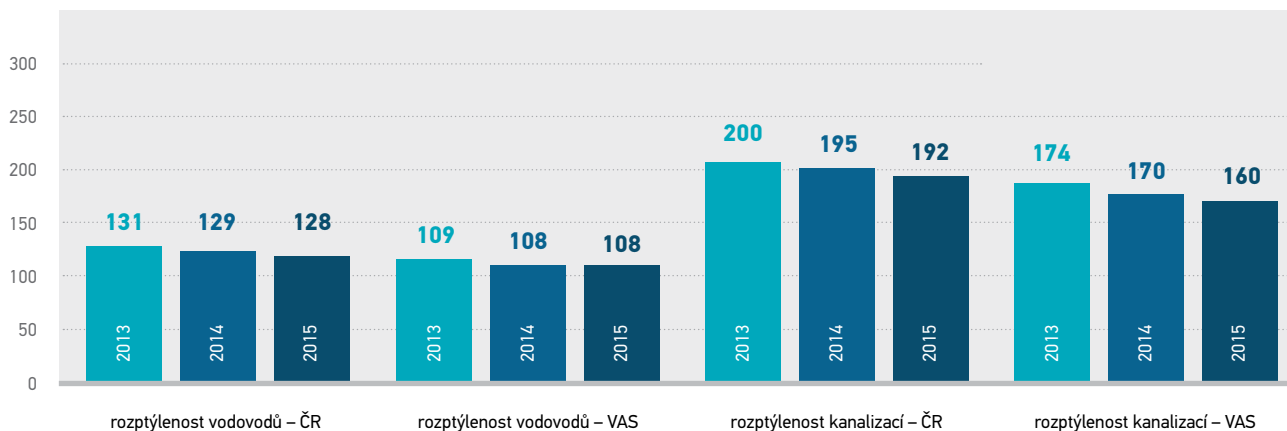
## ROZPTÝLENOST OBYVATEL NA DÉLKU INFRASTRUKTURY

Nepříznivě se vyvíjí ukazatel rozptýlenosti obyvatel, tj. snižuje se počet obyvatel připojených na jeden kilometr provozované vodovodní nebo kanalizační sítě. Lze vysledovat obdobné klesající trendy jako u výtěžnosti z infrastruktury, avšak rozdíly mezi podmínkami naší společnosti a průměrem ČR nejsou tak markantní.

V hodnoceném roce dosáhla u vodovodů rozptýlenost obyvatel cca 84 %, rozptýlenost u kanalizací cca 83 % z průměru v ČR. V souhrnu VAS se od roku 2000 po současnost snížila rozptýlenost k vodovodům o 13,5 % a ke kanalizacím o 39,8 %. K negativnímu trendu přispívá zejména výstavba přivaděčů ke skupinovým vodovodům a dlouhých kanalizačních výtlačků ve skupinových kanalizacích.

## ROZPTÝLENOST OBYVATEL NA DÉLKU INFRASTRUKTURY

(počet obyvatel/km)



Poznámka: u ČR se pro rok 2015 jedná jen o trendový odhad, přesná čísla nejsou dosud publikována

## EFEKTIVITA ZAMĚŠTNANCŮ

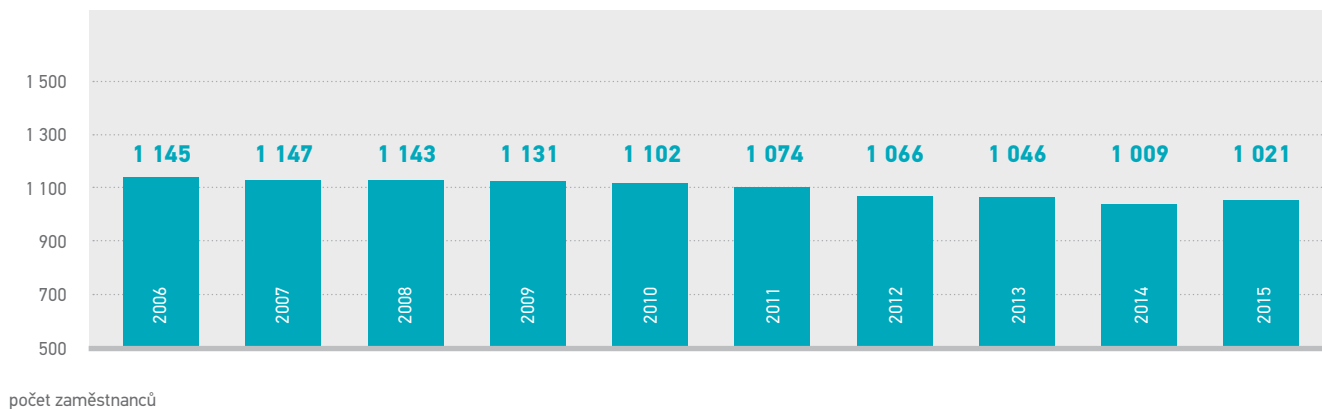
Vývojový trend efektivity zaměstnanců je u naší společnosti velmi příznivý, v dlouhodobém sledování efektivita zaměstnanců stále vzrůstá, přestože provozní podmínky jsou každoročně méně výhodné, tj. klesá spotřeba vody a klesá i výtěžnost z délky potrubí. V hodnoceném období bylo u VAS evidováno 1 021 přepočtených zaměstnanců. Počet ročních přepočtených zaměstnanců v souhrnu VAS se snížil za 20 let z 1 317 osob (v roce 1996) na 1 021 osob (v roce 2015). Efektivitu zaměstnanců pravidelně vyhodnocujeme ve vztahu k délce provozovaného potrubí, přičemž je uvažován celkový součet délek provozovaného vodovodu a kanalizace. Hodno-

tíme efektivitu zaměstnanců také ve vztahu k fakturaci vod, v tom případě je uvažována souhrnná celková fakturace objemů pitných i odpadních vod.

V období 20 let (od konce roku 1996 po současnost) se navýšila délka potrubí připadající na jednoho zaměstnance na více než dvojnásobek (o 119 %), ale meziročně se tato délka příznivě navýšila o 5,8%, zatímco fakturovaný objem produkce vody připadající na jednoho zaměstnance se navýšil za 20 let jen o cca 24,6%, ale meziročně se tento objem příznivě navýšil o 3,7%.

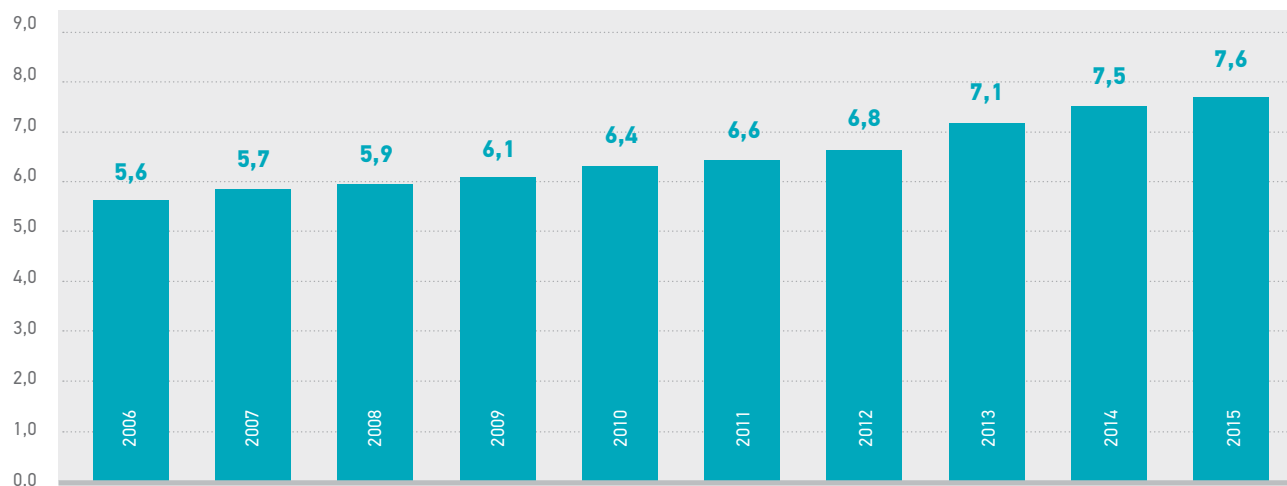
## CHRONOLOGICKÝ VÝVOJ POČTU ZAMĚŠTNANCŮ SPOLEČNOSTI

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců ve VAS – dekáda let 2006–2015



## PŘEHLED EFEKTIVITY ZAMĚSTNANCŮ SPOLEČNOSTI

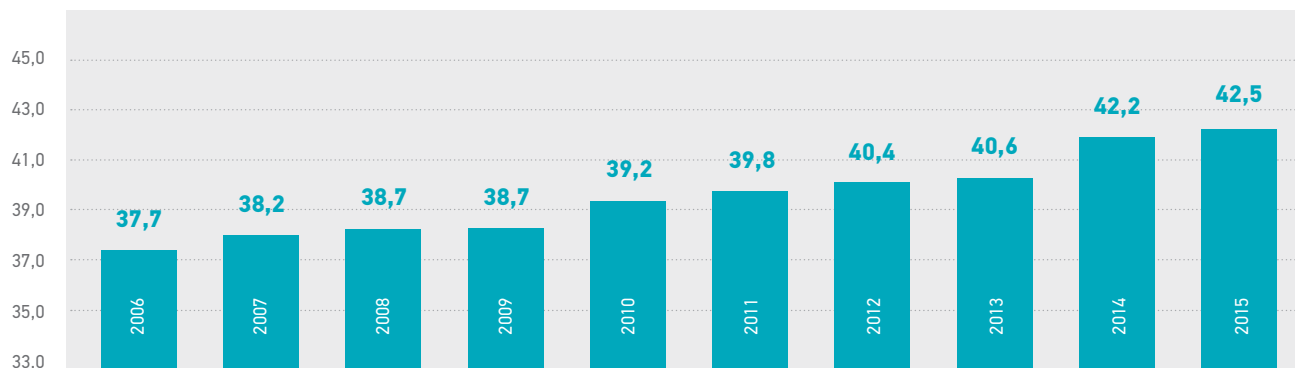
– délka sítě na zaměstnance



Délka provozované vodovodní + kanalizační sítě (km) připadající na 1 zaměstnance VAS – dekáda let 2006–2015

## PŘEHLED EFEKTIVITY ZAMĚSTNANCŮ SPOLEČNOSTI

– fakturovaný objem na zaměstnance



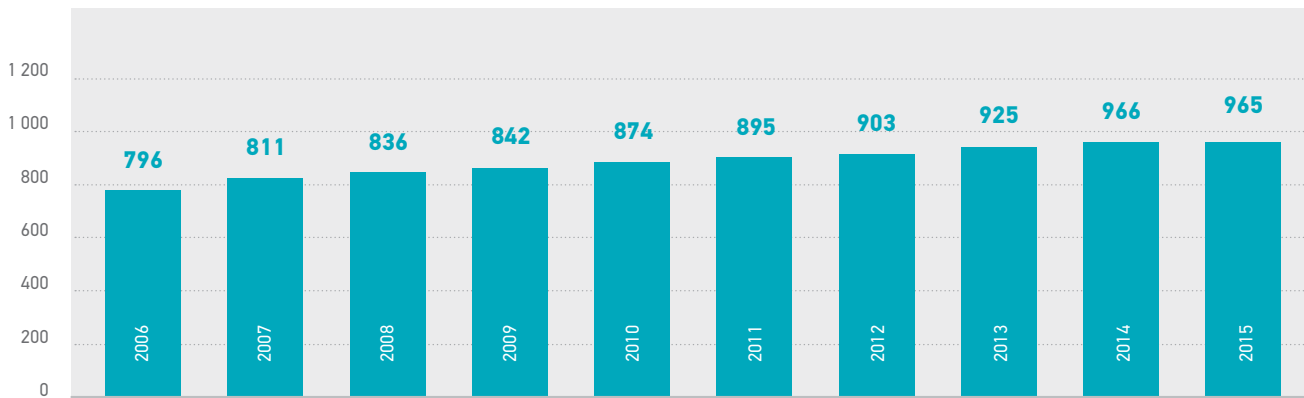
Objem fakturovaných pitných + odpad. vod (tis. m<sup>3</sup>) připadající na 1 zaměstnance VAS – dekáda let 2006–2015

Technicko-ekonomickým ukazatelem, kterým také hodnotíme efektivitu zaměstnanců, je obslužnost spotřebitele, tj. počet obyvatel, připojených na vodovod a kanalizaci, připadající na jednoho

zaměstnanec naší společnosti. Aktuálně připadá náš jeden zaměstnanec na celkem 966 připojených obyvatel, obslužnost má vzrůstající trend, za posledních 20 let se zvýšila o 53,1 %.

### CHRONOLOGICKÝ VÝVOJ OBSLUŽNOSTI SPOTŘEBITELE

Počet obyvatel připojených na vodovody + kanalizace připadající na 1 zaměstnanec – dekáda let 2006–2015



V naší společnosti věnujeme velkou pozornost ochraně životního prostředí, soustředíme se zejména na rizikové oblasti v důsledku našich provozních činností, ke kterým patří zejména péče o kvalitu vypouštěných vod do přírodního koloběhu, oblast odpadového hospodářství, včetně problematiky produkovaných kalů, a oblast ochrany ovzduší.

Máme zaveden certifikovaný systém environmentálního řízení. Plnění zákonných povinností v oblasti životního prostředí deklarujeme zejména prostřednictvím elektronického Integrovaného systému plnění ohlašovacích povinností. V návaznosti na požadavky zákona o předcházení ekologické újme máme vypracované hodnocení všech provozovaných objektů, které průběžně udržujeme v aktuální podobě pro případ předložení dokumentu kontrolním orgánům.

V oblasti nakládání s odpady proběhla jedna kontrola ze strany ČIŽP, a to na ČOV Třebíč, která se týkala plnění povinností při předávání kalů oprávněné osobě, bez pochybení ze strany VAS. U některých provozních budov divizí VAS v roce 2015 podařilo umístit sběrné boxy na zářivky a baterie, které jsou využitelné i pro zařízení z domácností a jsou předávána v rámci zpětného odběru kolektivnímu systému.

Produkce odpadů se meziročně mírně snížila. Nebezpečné odpady tvoří pouze odpady produkované při běžné provozní činnosti, např. odpadní oleje, znečištěné obaly a filtrační tkaniny, olejové filtry, znečištěná zemina, kaly z lapáku nečistot, odpady s obsahem azbestu a odpady z laboratorní činnosti.

## PŘEHLED PRODUKCE ODPADŮ U VAS V ROCE 2015

PRODUKCE ODPADŮ			
celkem	ostatní odpady		nebezpečné odpady
	kaly z ČOV	ostatní odpady	
[t]	[t 100 % suš.]	[t]	[t]
<b>25 151</b>	<b>7 971</b>	<b>17 167</b>	<b>13</b>

Ke zlepšení životního prostředí přispíváme také speciální službou, kterou nabízíme veřejnosti, a to je dovoz zvláštních odpadních vod na námi provozované ČOV a následné vyčištění těchto odpadních vod.

V roce 2016 se očekává významná úprava v oblasti možností přímé aplikace kalů na zemědělské pozemky, která může výrazně do budoucna omezit tento způsob nakládání s kalem či si vyžádat nové investice do kalových hospodářství ČOV, změnu koncepce kalových hospodářství či hledání jiných (zřejmě nákladnějších) způsobů nakládání s kalem. Bude rovněž nutné se více zaměřit na preventivní kontroly obsahu rizikových látek přítékajících kanalizací na ČOV.

Od roku 2016 budeme nově platit ekologickou daň z vyrobené elektřiny.

V naší společnosti je zaveden integrovaný systém řízení, který zastřešuje systém řízení kvality a systém environmentálního řízení do jednoho integrovaného systému.

Od 30. 6. 2010 je VAS držitelem Certifikátu QMS-476-2010, který potvrzuje zavedení a shodu systému managementu kvality. Následně od 30. 6. 2011 je pak také držitelem Certifikátu EMS-279-2011, potvrzujícího zavedení a shodu systému environmentálního managementu. Jejich platnost byla ve dnech 10. a 11. 6. 2015 potvrzena dozorovými audity (CERTLINE, s.r.o.). V závěrečné zprávě z auditu byly formulovány celkem 4 připomínky a celkem 5 příležitostí ke zlepšování. Z 22 hodnocených kritérií v případě QMS bylo celkem 20 kritérií hodnoceno známkou jedna a 2 kritéria známkou dvě ze čtyřbodové hodnotící škály. V případě EMS pak z 21 hodnocených kritérií bylo celkem 18 kritérií hodnoceno známkou jedna a 3 kritéria známkou dvě, což je z pohledu certifikačního orgánu výsledek vynikající.

Uvedené skutečnosti opakovaně potvrzují dobré nastavení a udržování řídicích systémů v naší společnosti. To je průběžně prověřováno konáním interních auditů dle schváleného ročního plánu.

V průběhu druhé poloviny roku 2015 jsme zahájili certifikační proces systému energetického managementu podle požadavků normy ISO 50001. Ten bude do budoucna tvořit další dílčí složku integrovaného systému řízení. Termín certifikace se předpokládá v červnu 2016.

V závěru roku 2015 bylo aktualizovaným zněním Organizačního řádu společnosti rozhodnuto o novém začlenění výkonné složky integrovaného systému řízení, a to z úseku technického náměstka do úseku generálního ředitele.

## ROZVAHA (VYBRANÉ ÚDAJE) K 31. 12. PŘÍSLUŠNÉHO ROKU

ÚDAJ	2013	2014	2015
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Aktiva celkem	1 136 254	1 198 131	<b>1 231 153</b>
Stálá aktiva	356 917	383 358	<b>409 869</b>
– dlouhodobý nehmotný majetek	989	5 782	<b>4 444</b>
– dlouhodobý hmotný majetek	355 928	377 576	<b>405 425</b>
– dlouhodobý finanční majetek	0	0	<b>0</b>
Oběžná aktiva	775 925	812 015	<b>818 323</b>
– zásoby	20 970	23 814	<b>28 232</b>
– dlouhodobé pohledávky	466	423	<b>351</b>
– krátkodobé pohledávky	546 225	564 249	<b>557 474</b>
– finanční majetek	208 264	223 529	<b>228 647</b>
Ostatní aktiva	3 412	2 758	<b>2 961</b>
Pasiva celkem	1 136 254	1 198 131	<b>1 231 153</b>
Vlastní kapitál	629 230	621 417	<b>634 124</b>
– základní kapitál	221 858	221 858	<b>221 858</b>
– kapitálové fondy	28 918	33 534	<b>33 534</b>
– fondy ze zisku	82 042	83 154	<b>83 152</b>
– hospodářský výsledek minulých let	259 201	211 150	<b>207 971</b>
– hospodářský výsledek běžného roku	36 849	71 721	<b>87 609</b>
Cizí zdroje	503 500	572 579	<b>596 958</b>
– rezervy	3 283	121	<b>174</b>
– dlouhodobé závazky	15 638	16 199	<b>20 830</b>
– krátkodobé závazky	484 579	556 259	<b>574 798</b>
– bankovní úvěry	0	0	<b>0</b>
Ostatní pasiva – dohadné účty pasiv	3 524	4 135	<b>71</b>



## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT (VYBRANÉ ÚDAJE)

ÚDAJ	2013	2014	2015
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Tržby za prodej zboží	476	227	<b>238</b>
Náklady vynaložené na prodej zboží	358	166	<b>162</b>
Výkony	1 652 260	1 740 275	<b>1 867 085</b>
Výkonová spotřeba	1 036 526	1 098 208	<b>1 178 073</b>
Přidaná hodnota	615 852	642 128	<b>689 088</b>
Osobní náklady	497 803	491 258	<b>514 170</b>
Daně a poplatky	28 717	27 877	<b>28 970</b>
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	43 047	42 307	<b>37 607</b>
Jiné provozní výnosy	42 718	70 431	<b>82 756</b>
Jiné provozní náklady	43 546	63 309	<b>80 100</b>
Provozní hospodářský výsledek	45 457	87 808	<b>110 997</b>
Finanční výnosy	1 781	773	<b>623</b>
Finanční náklady	2 002	2 229	<b>2 298</b>
Hospodářský výsledek z finančních operací	-221	-1 456	<b>-1 675</b>
Daň z příjmů za běžnou činnost	8 387	14 631	<b>21 713</b>
Mimořádné výnosy	0	0	<b>0</b>
Mimořádné náklady	0	0	<b>0</b>
Mimořádný hospodářský výsledek	0	0	<b>0</b>
Hospodářský výsledek za účetní období před zdaněním	45 236	86 352	<b>109 322</b>
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	36 849	71 721	<b>87 609</b>

## NÁVRH NA ROZDĚLENÍ ZISKU

Návrh představenstva společnosti na rozdělení zisku vychází z výsledků hospodaření. Akciová společnost dosáhla hospodářského výsledku po zdanění ve výši 87 609 tis. Kč.

Příděl do sociálního fondu 4 900 tis. Kč umožní pokračovat v přiměřené sociální politice s cílem dlouhodobé stabilizace zaměstnanců. Tato politika vyplývá z dosažených dlouhodobých dohod s odborovými organizacemi při kolektivním vyjednávání. Sociální fond je použit v souladu s Kolektivní smlouvou pro rok 2015.

## FINANČNÍ STRUKTURA

Vývoj tržeb a hospodářského výsledku v roce 2015 umožnil pro financování dlouhodobého majetku použít výhradně vlastní finanční prostředky. Krátkodobý cizí kapitál, především vybrané zálohy na vodné a stočné, se podílí na krytí nevyfakturované části dodané vody a odvedené odpadní vody. Společnost byla v celém roce solventní, hradila včas svoje závazky. Finanční prostředky k 31. 12. 2015 byly ve výši 228 647 tis. Kč. Tento pozitivní stav umožnilo především dosažení příznivého hospodářského výsledku, rozšiřování zálohového placení vodného a stočného, využívání pouze vlastních zdrojů pro financování dlouhodobého majetku a systematická práce s pohledávkami.

## NÁVRH NA ROZDĚLENÍ ZISKU

ÚDAJ	2013	2014	návrh rok 2015
Zisk k rozdělení	36 849	71 721	<b>87 609</b>
Fond sociální	4 900	4 900	<b>4 900</b>
Výplata dividend	80 000	70 000	<b>33 202</b>
Nerozdělený zisk	0	0	<b>49 507</b>

## ÚDAJE O MAJETKU, ZÁVAZCÍCH

Po růstu v roce 2013 i v roce 2014 (o 26 441 tis. Kč) nadále vzrostla stálá aktiva společnosti o dalších 26 511 tis. Kč. Vzrostl objem zásob o 4 418 tis. Kč a ke konci roku k 31. 12. 2015 dosahovaly

hodnoty 28 232 tis. Kč. Krátkodobé pohledávky meziročně poklesly o 6 775 tis. Kč, a to snížením pohledávek z obchodních vztahů a krátkodobých poskytnutých záloh. Krátkodobé závazky vzrostly o 18 539 tis. Kč, a to růstem vybraných záloh za vodné a stočné.

## HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK PŘIPADAJÍCÍ NA AKCII

ÚDAJ	2013	2014	2015
	Kč	Kč	Kč
Hospodářský výsledek na 1 akcii	166,09	323,27	<b>394,89</b>

## SLOŽENÍ VLASTNÍHO KAPITÁLU

ÚDAJ	2013	2014	2015
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku	221 858	221 858	<b>221 858</b>
Základní kapitál nezapsaný v obchodním rejstříku	0	0	<b>0</b>
Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	0	0	<b>0</b>
Rezervní fondy	44 373	44 373	<b>44 373</b>
Ostatní fondy ze zisku	38 031	38 781	<b>38 779</b>
Kapitálové fondy	28 918	33 534	<b>33 534</b>
Rozdíly z přecenění nezahrnuté do HV	0	0	<b>0</b>
Zisk účetních období	36 849	71 721	<b>87 609</b>
Ztráta účetních období	0	0	<b>0</b>
Výsledek hospodaření minulých let	259 201	211 150	<b>207 971</b>
Celkem	629 230	621 417	<b>634 124</b>

## HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK

V roce 2015 jsme dosáhli hospodářského výsledku ve výši 87 609 tis. Kč, tj. překročení plánovaného hospodářského výsledku

o 60 868 tis. Kč, tj. plnění na 143,93%. Na tomto kladném výsledku a překročení plánu se podílely všechny divize.

## PRODUKTIVITA PRÁCE

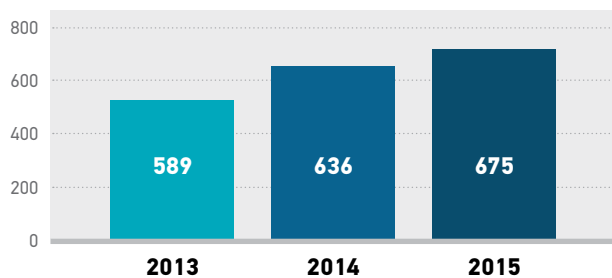
ÚDAJ		2013	2014	2015
Průměrný počet přepočtených zaměstnanců	osoby	1 046	1 009	<b>1 021</b>
Produktivita práce z přidané hodnoty	tis. Kč/zam.	589	636	<b>675</b>
Průměrná měsíční mzda	Kč/zam.	27 193	28 010	<b>29 121</b>

## PRODUKTIVITA PRÁCE

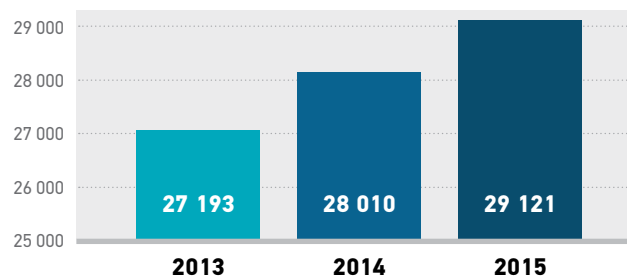
Produktivita práce rostla v roce 2015 o 6,1 % proti roku 2014. Průměrná mzda v naší společnosti vzrostla o 4,0%, což je v souladu se závazky vyplývajícími z uzavřené Kolektivní smlouvy. Průměrný přepočtený počet zaměstnanců se meziročně mírně zvýšil o 11,8

zaměstnanec (nejvyšší meziroční snížení počtu zaměstnanců je u divize Žďár nad Sázavou o 5,25 přepočteného zaměstnanec a nejvyšší meziroční zvýšení počtu zaměstnanců je u divize Brno - venkov o 8,36 přepočteného zaměstnanec).

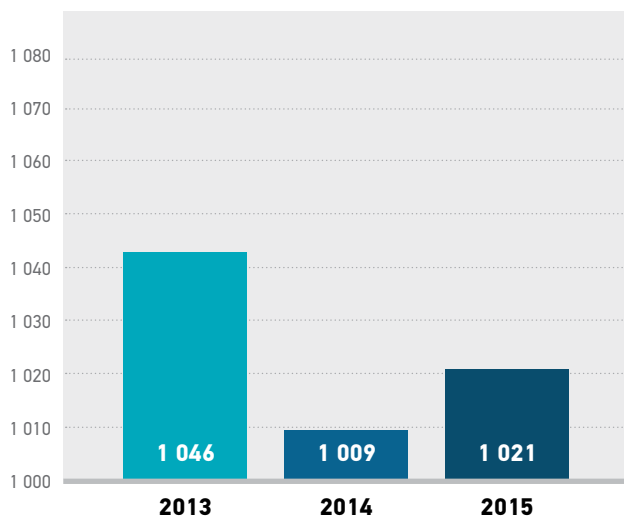
## PRODUKTIVITA PRÁCE Z PŘIDANÉ HODNOTY



## PRŮMĚRNÁ MĚSÍČNÍ MZDA



## VÝVOJ POČTU ZAMĚSTNANCŮ

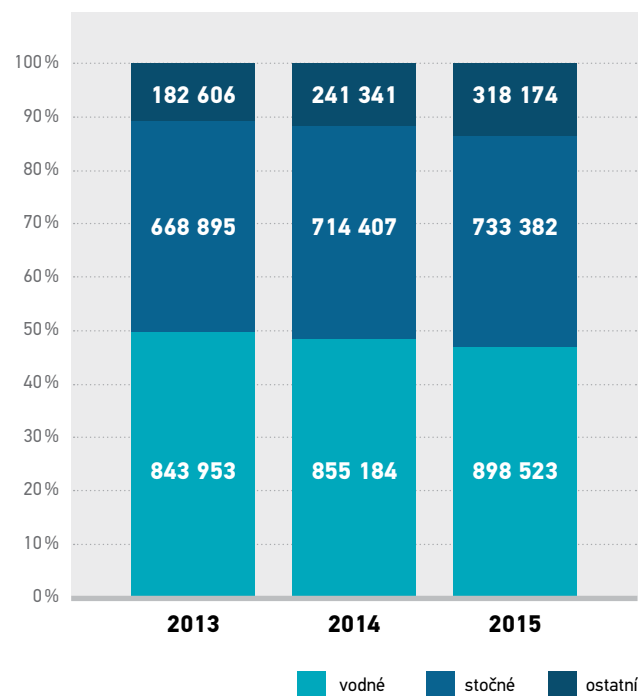


## DOPLŇUJÍCÍ PŘEHLEDY

V roce 2015 byl stabilizován podíl tržeb z vodného a stočného k výnosům celkem (83,7 %), kdy došlo ke snížení podílu o 3,0 % oproti roku 2014, a to poklesem výnosů za vodné o 1,1 % i snížením podílu výnosů za stočné o 1,9 % proti roku 2014. Struktura provozních nákladů dosáhla drobných změn. Meziročně vzrostl podíl nákladů spojených s infrastrukturou o 1,0 % (vzrostlo nájemné i dodavatelské opravy), mírně poklesl meziročně podíl nákladů stanovených právními předpisy, a to o 0,2 % (poklesly náklady na sociální zabezpečení), poplatky za znečištění odpadních vod i poplatky za odběr

podzemní vody zůstaly meziročně na stejné výši. Podíl provozních nákladů mírně poklesl, a to o 0,9 %. K poklesu došlo v kategorii mzdy, energie, odpisy a surová voda, naopak materiál a služby nepatrně vzrostly.

## STRUKTURA VÝNOSŮ Z PRODEJE VÝROBKŮ, ZBOŽÍ A SLUŽEB



## STRUKTURA VÝNOSŮ Z PRODEJE VÝROBKŮ, ZBOŽÍ A SLUŽEB

STRUKTURA	2013		2014		2015	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Vodné	843 953	49,8	855 184	47,2	898 523	46,1
Stočné	668 895	39,4	714 407	39,5	733 382	37,6
Ostatní	182 606	10,8	241 341	13,3	318 174	16,3
Celkem	1 695 454	100,0	1 810 932	100,0	1 950 079	100,0

## STRUKTURA VYBRANÝCH PROVOZNÍCH NÁKLADŮ

STRUKTURA	2013		2014		2015	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
<b>Náklady spojené s infrastrukturou</b>	<b>524 169</b>	<b>31,8</b>	<b>561 750</b>	<b>32,6</b>	<b>618 672</b>	<b>33,6</b>
– nájemné	465 349	28,2	491 125	28,5	539 167	29,3
– opravy dodavatelské	58 820	3,6	70 625	4,1	75 505	4,3
<b>Náklady stanovené právními předpisy</b>	<b>148 048</b>	<b>9,0</b>	<b>146 295</b>	<b>8,5</b>	<b>153 120</b>	<b>8,3</b>
– náklady na sociální zabezpečení	119 331	7,2	118 417	6,9	124 149	6,8
– daně a poplatky	3 291	0,2	3 294	0,2	4 242	0,2
– poplatky za znečištění odpadních vod	3 248	0,2	3 059	0,2	2 971	0,2
– poplatky za odběr podzemní vody	22 179	1,4	21 524	1,2	21 758	1,2
<b>Náklady provozní</b>	<b>977 781</b>	<b>59,2</b>	<b>1 015 081</b>	<b>58,9</b>	<b>1 067 290</b>	<b>58,0</b>
– mzdy	352 727	21,4	348 515	20,2	364 599	19,8
– energie	149 153	9,0	141 145	8,2	118 456	6,4
– materiál	198 548	12,0	238 474	13,8	270 595	14,7
– surová voda	81 970	5,0	87 490	5,1	92 007	5,0
– služby	95 911	5,8	104 352	6,1	124 840	6,8
– opravy dodavatelské	21 270	1,3	22 524	1,3	24 114	1,3
– odpisy	43 047	2,6	42 307	2,5	37 607	2
– ostatní	35 153	2,1	30 274	1,7	35 072	1,9
<b>CELKEM</b>	<b>1 649 997</b>	<b>100</b>	<b>1 723 126</b>	<b>100</b>	<b>1 839 082</b>	<b>100</b>

## NÁJEMNÉ

V přehledu je uvedený vývoj nájemného za poslední tři roky a hodnoty smluveného nájemného na rok 2016 u nejdůležitějších svazků. V roce 2015 nájemné vzrostlo o 48 042 tis. Kč proti roku 2014 a dosáhlo celkové hodnoty 539 167 tis. Kč. Smluvené nájem-

né na rok 2016 je nižší o 17 384 tis. Kč proti roku 2015. Výše nájemného odpovídá požadavkům upravených provozních smluv a je v souladu s požadavky Operačního programu Životní prostředí.

## NÁJEMNÉ

SVAZEK	2013	2014	2015	smluvené 2016
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Blansko	68 173	75 000	82 100	72 862
Ivančice	37 505	36 820	42 500	39 714
Šlapanice	16 080	18 206	20 791	19 002
Tišnov	20 585	22 097	22 627	24 358
Židlochovice	12 855	9 277	4 557	6 715
Jihlava	81 457	100 773	118 651	106 213
Třebíč	83 711	65 928	67 096	68 139
Znojmo	58 710	64 745	68 000	69 500
Žďár nad Sázavou	72 172	81 147	93 684	99 554
<b>celkem svazky obcí</b>	<b>451 248</b>	<b>473 993</b>	<b>520 026</b>	<b>506 057</b>
samostatné obce	14 101	17 133	19 141	15 727
<b>VAS celkem</b>	<b>465 349</b>	<b>491 125</b>	<b>539 167</b>	<b>521 784</b>

## VÝVOJ CEN VODNÉHO A STOČNÉHO

Hodnoty cen vodného a stočného včetně DPH za vybrané svazky jsou uvedeny v následující tabulce od roku 2013 do roku 2016. Ceny

2016 se pohybují v rozpětí od 87,40 Kč/m<sup>3</sup> (Znojemsko) až po 93,44 Kč/m<sup>3</sup> (Blansko), tj. 106,91 % nejnižší ceny. Proti roku 2015 došlo k sblížení cen o 3,48 % (hodnota rozpětí roku 2015 byla 110,39 %).

### PŘEHLED VÝVOJE CEN VODNÉHO A STOČNÉHO DLE SVAZKŮ V Kč/m<sup>3</sup> (CENY VČETNĚ DPH)

SVAZEK	2013	2014	2015	2016
Blansko	86,14	89,96	90,77	93,44
Ivančice	85,56	88,00	92,00	92,00
Šlapanice	83,54	87,40	88,96	89,59
Tišnov	81,51	85,51	87,48	89,91
Židlochovice	84,90	89,12	89,12	89,92
Jihlava	82,04	82,04	87,71	87,72
Třebíč	83,45	83,82	85,73	87,49
Znojmo	77,53	80,50	83,34	87,40
Žďár nad Sázavou	84,40	88,40	89,90	92,60

### OČEKÁVANÁ HOSPODÁŘSKÁ A FINANČNÍ SITUACE V ROCE 2016

tis. Kč

Tržby	1 982 681
Přidaná hodnota	659 413
Hospodářský výsledek (před zdaněním)	52 286





společnost s ručením omezeným

Kolišův 1965/13a  
602 00 Brno ČESKÁ REPUBLIKA  
Obch. rejstřík KS v Brně C 4855, IČ: 454 77 639

tel. +420 541 211 237, tel. +420 541 240 807  
www.topauditing.cz  
e-mail: audit@topauditing.cz

**Zpráva nezávislého auditora  
o ověření účetní závěrky za rok 2015**

**VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., Brno  
IČO: 49455842**

Zpráva je určena statutárnímu orgánu společnosti. Provedli jsme audit příložené účetní závěrky společnosti, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2015, výkazu zisku a ztráty a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti jsou uvedeny v příloze této účetní závěrky.

Audit jménem auditorské společnosti provedl JUDr. Antonín Husák (oprávnění KAČR č. 98, licence ÚDVA č. 236).

**Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku.** Statutární orgán společnosti je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

**Odpovědnost auditora.** Naši odpovědnosti je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky.



Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

**Výrok auditora.** Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti k 31. 12. 2015 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.

**Ostatní informace.** Za ostatní informace se považují informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje, ani k nim nevydáváme žádný zvláštní výrok. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a zvázení, zda ostatní informace uvedené ve výroční zprávě nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky, zda je výroční zpráva sestavena v souladu s právními předpisy nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významné (materiálně) nesprávné. Pokud na základě provedených prací zjistíme, že tomu tak není, jsme povinni zjištěné skutečnosti uvést v naší zprávě.

V rámci uvedených postupů jsme v obdržných ostatních informacích nic takového nezjistili.

V Brně dne 21. března 2016

Podpis auditora:



**TOP AUDITING, s.r.o., Brno**  
 Oprávnění Komory auditorů České republiky č. 47  
 Licencia Úradu pre dohľad nad výkonom auditu č. 007  
 Znalecký ústav (MSp ČR 63/97-00D)

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., je firmou, která se chová odpovědně nejen v oblasti podnikání, obchodních rozhodnutí a strategií, ale také v oblasti životního prostředí a sociálního dopadu fungování firmy v regionech, kde působí. Dlouhodobě dbá na nadstandardní péči o životní prostředí, zaměstnance i potřeby veřejnosti. Stává se tak společensky odpovědnou firmou. Tuto její snahu ocenil v listopadu roku 2015 i hejtman Jihomoravského kraje Michal Hašek, když společnost zvítězila ve své kategorii soutěže o Cenu hejtmána Jihomoravského kraje za společenskou odpovědnost.

V oblasti životního prostředí je ve společnosti zaveden systém environmentálního řízení dle normy ISO 14 001. Pro zajištění efektivní účinnosti nově budovaných i modernizovaných technologických zařízení na výrobu pitné vody a pro čištění odpadních vod byly z iniciativy naší společnosti zpracovány a jsou k dispozici Standardy úpravy vody a metodika Posuzování a návrh technologického řešení a strojního vybavení nově budovaných a rekonstruovaných čistíren odpadních vod a dále pak standardy jednotlivých divizí pro návrh a budování sítí vodovodů a kanalizací. Jako služba zaměstnancům a současně jako podpoření eliminace nevhodné likvidace nebezpečných odpadů je zaveden napříč celou společností sběr elektroodpadů, zářivek a baterií pro zaměstnance společnosti. VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., se věnuje také environmentální výchově, kdy jsou pro školy jednotlivých stupňů, veřejnost i zástupce vlastníků provozované infrastruktury realizovány exkurze, odborné semináře a dny otevřených dveří na čistírnách odpadních vod, úpravárnách vody a dalších provozovaných objektech. Zaměstnanci společnosti se také aktivně účastní konferencí zaměřených na sdělování nových poznatků v jednotlivých oblastech ochrany životního prostředí.

Základním dokumentem péče naší společnosti o zaměstnance je každoročně uzavíraná Kolektivní smlouva. Díky ní je pro zaměstnance společnosti, ale taktéž pro jejich rodinné příslušníky každoročně připravena řada nadstandardních finančních i nefinančních benefitů.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., se v rámci svých aktivit ve všech regionech působnosti snaží „být dobrým sousedem“. Pomáhá v oblasti školství, ale také handicapovaným, dobrovolnickým spolkům či ve zdravotnictví. Celoročně se věnuje také osvětě týkající se hospodaření s vodou prostřednictvím médií, ale také webových stránek. Jako upozornění na důležitost správného hospodaření s pitnou vodou pořádá každoročně oslavy Světového dne vody. Novinkou roku 2015 bylo také zahájení vydávání elektronické informace pro zákazníky s názvem E-kapka.

VAS úzce spolupracuje s vedením měst a obcí, dalšími organizacemi a institucemi. Významným počinem roku 2015 byla rekonstrukce a zpřístupnění vodojemu Kostelíček v Třebíči veřejnosti, kdy se vodárenský objekt stal muzeem vodárenství, vyhlídkovou rozhlednou a turistickou zajímavostí. Podobné aktivity se daří i jinde, například na Blanensku se ve vyhlídce proměnil vodojem v Boskovicích.

Cílem výběru všech aktivit naší společnosti je snaha, aby přispívaly k trvale udržitelnému rozvoji, byly transparentní a napomáhaly celkovému zlepšování vztahů v regionech, kde podnikáme.



## DIVIZE BOSKOVICE

**ING. PETR FIALA**

**ŘEDITEL DIVIZE BOSKOVICE**

Celkově se divizi dařilo plnit všechny úkoly a ukazatele dané jak vedením společnosti, tak našimi municipálními partnery. Divize dosáhla nejvyššího hospodářského výsledku ve své historii.

Provozní život na divizi nejvíce ovlivňovaly probíhající velké stavby, zejména „Blanensko – rekonstrukce páteřních vodovodních přivaděčů“ a „Čistírna odpadních vod a skupinová kanalizace Jedovnicko, I. etapa“.

Rekonstrukce přivaděčů znamenala výměnu více než 40 km páteřních vodovodních řadů – jedná se o největší stavbu na vodovodech v regionu od vybudování vodní nádrže Bělá. Akce dosáhla hodnoty 300 mil. Kč, byla prováděna za plného provozu a vyvolala množství mimořádných manipulací na síti - mimořádná odkalování, distribuci vody náhradními trasami, apod. Stavba po dvou letech spěje ke svému konci. Jen díky mimořádnému nasazení pracovníků provozů i techniků divize, a to často i v nočních hodinách, odběratelé, až na malé výjimky, tuto akci na kvalitě dodávky nepoznali.

Provoz kanalizací poznamenala nejvíce stavba „Čistírna odpadních vod a skupinová kanalizace Jedovnicko, I. etapa“. Vybudována zde byla nová provizorní linka čistírny odpadních vod Jedovnice

spolu s částí nové splaškové kanalizace v Rudici. Tato stavba byla zároveň tečkou za naší nejstarší provozovanou čistírnou odpadních vod. Tou byla čistírna Rudice pro 1 500 EO, jež byla v provozu od roku 1982. Po kompletní demolici byla na stejném místě vybudována čerpací stanice odpadních vod s čerpáním do Jedovnic. Nově vzniklý provoz Stavebně-montážních činností a oprav výsoce překročil plánovaný objem akcí v této oblasti podnikání daný vedením společnosti. Velký zájem ze strany provozovaných obcí o stavebně montážní práce dokresluje fakt, že divize má nasmulované zakázky na přibližně 12 měsíců dopředu.

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	<b>86 558</b>
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ, VČ. MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	<b>122</b>
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (KM)	<b>862</b>
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (KM)	<b>438</b>
POČET ÚPRAVEN VODY	<b>11</b>
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	<b>23</b>
POČET ZAMĚSTNANCŮ (PŘEP. STAV OSOB)	<b>147,04</b>

## DIVIZE BRNO-VENKOV

**Bc. IVAN VAVRO**

**ŘEDITEL DIVIZE BRNO-VENKOV**

Rok 2015 byl pro naši divizi ve znamení rozvoje. Byla dokončena úpravna vody v Ivančicích, řada obcí má novou či zrekonstruovanou kanalizaci nebo čistírnu odpadních vod. Provozujeme zařízení v dalších obcích našeho regionu. Pokračovala také příprava nových důležitých projektů na Tišnovsku a Šlapanicku. Zaměřili jsme se na rozšíření speciálních služeb, nově pracujeme se dvěma kamerovými vozy pro monitoring kanalizací, rozšířili jsme službu vyhledávání skrytých úniků vody. Ve spolupráci se svazky měst a obcí jsme se věnovali obnově a dalšímu technickému rozvoji vodohospodářské infrastruktury.

---

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	<b>113 179</b>
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ, VČ. MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	<b>114</b>
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (KM)	<b>927</b>
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (KM)	<b>670</b>
POČET ÚPRAVEN VODY	<b>10</b>
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	<b>27</b>
POČET ZAMĚSTNANCŮ (PŘEP. STAV OSOB)	<b>181,89</b>

---

## DIVIZE JIHLAVA

**ING. BRONISLAV REMEŠ, Ph.D.**

**ŘEDITEL DIVIZE JIHLAVA**

Podařilo se nám splnit vysoce ambiciózní plán na hospodářský výsledek divize. Byla to především příkladná in-house spolupráce s jihlavským svazkem, díky níž byly externí výkony naší divize splněny. Vzhledem k tomu, že na území města Jihlava nebylo možné využití potenciál divize v možném rozsahu, musely být sanovány externími výkony na území ostatních členských obcí svazku a částečně i mimo něj.

Dále se divizi podařilo získat provozování nově vybudované čistírny odpadních vod a kanalizace Velký Beranov v rámci zkušebního provozu a předpokládáme, že se nám podaří v roce 2016 zajišťovat trvalý provoz tohoto objektu. Obdobně se divizi podařilo získat provozování nové čistírny odpadních vod a kanalizace v obci Puklice v rámci zkušebního provozu. I zde bychom se rádi stali trvalými provozovateli.

Ceníme si také rozhodnutí obce Ždírec o setrvání ve svazku.

---

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	<b>74 160</b>
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ, VČ. MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	<b>49</b>
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (KM)	<b>526</b>
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (KM)	<b>327</b>
POČET ÚPRAVEN VODY	<b>20</b>
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	<b>13</b>
POČET ZAMĚSTNANCŮ (PŘEP. STAV OSOB)	<b>140,14</b>

---

## DIVIZE TŘEBÍČ

**ING. JAROSLAV HEDBÁVNÝ**  
**ŘEDITEL DIVIZE TŘEBÍČ**

Rok 2015 byl provozně pro naši divizi atypický tím, že jsme díky končícímu dotačnímu období Operačního programu Životní prostředí přebírali nebývalé množství nových čistíren odpadních vod. V roce 2015 to bylo celkem 7 čistíren odpadních vod. Jedná se většinou o čistírny v malých obcích, kde je provoz drahý. V současnosti tedy provozujeme nejvíce čistíren odpadních vod v rámci naší společnosti. Na to jsme pochopitelně museli reagovat, a to jak po technické stránce, tak i po stránce personální.

Rok 2015 se na Třebíčsku zapíše do podvědomí také rekonstrukcí již nevyužívaného vodojemu Kostelíček, který se proměnil v malé muzeum vodárenství s unikátní vyhlídkovou plošinou na město Třebíč. Za dva měsíce provozu na podzim jej navštívilo rekordních 3 500 lidí. Podařilo se tak propojit vodárenství s turistickou atrakcí, ale i městem a jeho zajímavostmi.

---

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	<b>100 351</b>
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ, VČ. MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	<b>155</b>
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (KM)	<b>1 069</b>
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (KM)	<b>504</b>
POČET ÚPRAVEN VODY	<b>8</b>
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	<b>40</b>
POČET ZAMĚSTNANCŮ (PŘEP. STAV OSOB)	<b>172,49</b>

---



## DIVIZE ZNOJMO

**ING. ZDENĚK JAROŠ**  
**ŘEDITEL DIVIZE ZNOJMO**

Loňský rok byl pro nás mimořádný, a to z několika pohledů: dosáhli jsme historicky nejvyššího hospodářského výsledku ve výši 31 044 tis. Kč, došlo k nárůstu nově provozované infrastruktury, zejména v oblasti kanalizací, spolupodíleli jsme se výraznou měrou na realizaci celofiremního projektu Vodohospodářský materiál a výše finančního objemu dosažených externích tržeb mimo vodné a stočné dosáhla rovněž divizně historicky nejvyšší hodnoty 137 616 tis. Kč.

V loňském roce byla v rámci Operačního programu Životní prostředí uvedena do zkušebního provozu řada investičních projektů. V důsledku těchto akcí vzrostl rozsah provozované infrastruktury o 9 čistíren odpadních vod, dále o 58,1 km kanalizačních sítí a stávající počet provozovaných čerpacích stanic odpadních vod vzrostl na 575. S nárůstem provozované infrastruktury a nárůstem objemu externích tržeb souvisí i zvýšení počtu zaměstnanců k prosinci 2015 na 124 osob. V oblasti externích tržeb se největší měrou na tvorbě zvýšeného hospodářského výsledku podílela projekční a inženýrská činnost, stavebně-montážní činnosti a prodej materiálu.

V loňském roce zahájený projekt VDH materiál je nyní ve zkušebním provozu. V polovině letošního roku chceme ukončit zkušební provoz, přejít na rutinní provoz a současně zahájit 2. etapu projektu. U nově vybudované infrastruktury bude třeba rovněž ukončit probíhající zkušební provozy a nastavit standardní obchodní vztahy.

---

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	<b>80 804</b>
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ, VČ. MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	<b>95</b>
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (KM)	<b>703</b>
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (KM)	<b>428</b>
POČET ÚPRAVEN VODY	<b>6</b>
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	<b>20</b>
POČET ZAMĚSTNANCŮ (PŘEP. STAV OSOB)	<b>121,05</b>

---

# DIVIZE ŽĎÁR NAD SÁZAVOU

**ING. KAREL FUCHS**

**ŘEDITEL DIVIZE ŽĎÁR NAD SÁZAVOU**

Hlavní předmět podnikání společnosti, tj. provozování vodovodů a kanalizací pro veřejnou potřebu se podařilo v roce 2015 úspěšně splnit, a to včetně všech monitorovaných ukazatelů výkonnosti divize. Rovněž tak se podařilo splnit zvýšení výnosů mimo vodné a stočné v souladu s přijatou strategií společnosti. Kvalita poskytovaných služeb našim zákazníkům dosahuje trvale vysoké úrovně a vzhledem k zaměření naší společnosti je spokojenost zákazníků naším spolehlivým měřítkem.

Mezi nejvýznamnější události roku 2015 patří ukončení zkušebního provozu stavby: Zajištění kvality pitné vody ve vodárenské soustavě jihozápadní Moravy – doplnění technologie a rekonstrukce ÚV Mostišť, který byl zahájen 1. 5. 2014 a ukončen v roce 2015. Zkušební provoz zajišťovala naše divize. Z pohledu jakosti vyrobené vody je tato stavba velkým přínosem v oblasti zlepšení jakosti vyrobené vody a úrovně zabezpečení její výroby. Doplnění technologie a rekonstrukce stávajících technologických prvků zlepšilo jakost vyrobené vody v mnoha ukazatelích (obsah organických látek, barva, zákal, mikroskopický obraz, pesticidní látky, chuť a pach vody, snížení obsahu manganu, dusitanů

a amonných iontů). Rovněž tak došlo k zajištění vyšší úrovně dezinfekce a hygienického zabezpečení pitné vody. Technické řešení jednotlivých technologických prvků na úpravě vody Mostišť vytváří poměrně unikátní technologický komplex, který vyžaduje velmi kvalifikovanou obsluhu.

---

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	<b>86 074</b>
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ, VČ. MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	<b>166</b>
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (KM)	<b>914</b>
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (KM)	<b>399</b>
POČET ÚPRAVEN VODY	<b>26</b>
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	<b>20</b>
POČET ZAMĚSTNANCŮ (PŘEP. STAV OSOB)	<b>166,95</b>

---

## SVAZ VKMO S.R.O.

**ING. JOSEF GUT**

prokurista

Svaz vodovodů a kanalizací měst a obcí s. r. o., je od konce roku 2012 jediným akcionářem VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a. s.

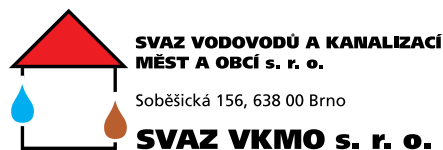
Hlavním cílem Svazu VKMO s. r. o., je dbát na to, aby byly vytvořeny podmínky pro obnovu a rozvoj vodohospodářské infrastruktury, ceny za vodné a stočné byly v souladu s podmínkami stanovenými pro čerpání dotačních titulů z Evropské unie, v optimální výši stanoveny a následně čerpány finanční prostředky na provozní náklady společnosti, plněny podmínky Obchodní strategie VAS platné pro období 2014 – 2018, stanoveny základní teze obchodní strategie pro období 2018 a následující. Splnění uvedených cílů je zaručeno členstvím jednatelů Svazu VKMO s. r. o., v orgánech VAS.

Vzájemná informovanost členů Svazu VKMO s. r. o., a spolupráce s provozní společností je zaručena pořádáním pravidelných pracovních setkání.

Jednou za měsíc se schází vedení Svazu VKMO s. r. o., za účasti předsedy představenstva a generálního ředitele společnosti. Jednou za dva měsíce se zúčastňují pracovního jednání statutární zástupci členů Svazu VKMO s.r.o., za účasti prokuristy a zástupců VAS.

V roce 2015 bylo započato s přípravou projektů pro další dotační období čerpání dotačních prostředků EU.

Závěrem mohu konstatovat, že výsledky hospodaření VAS za rok 2015 byly velmi dobré, o čemž hovoří fakt, že výše vyplacených nájmů svazků poprvé překročila hranici 0,5 miliardy Kč.



# SDRUŽENÍ OBCÍ, VLASTNÍKŮ VODOHOSPODÁŘSKÉ INFRASTRUKTURY (SOVVI)

**ING. JINDŘICH KRÁL**

předseda představenstva

Sdružení obcí, vlastníků vodohospodářské infrastruktury (SOVVI) ustanovilo v roce 2015 dvě odborné pracovní skupiny. Pracovní skupinu vlastníků infrastruktury a pracovní skupinu provozovatelů vodohospodářské infrastruktury, která je složena z pověřených zástupců přidružených členů SOVVI.

Cílem této pracovní skupiny je poskytovat odbornou pomoc a informace řádným členům SOVVI, kteří ji následně využívají v připomínkových řízeních nově připravovaných legislativních norem.

Na základě provozních zkušeností přidružených členů tak SOVVI v roce 2015 úspěšně připomínkovalo vodní zákon, zákon o odpadech a zákon o dani z příjmů. Partnerem pro zapracování připomínek SOVVI do legislativního procesu je Svaz měst a obcí České republiky.



*Sdružení obcí, vlastníků  
vodohospodářské infrastruktury*

**GENERÁLNÍ ŘEDITELSTVÍ**

Soběšická 820/156, Lesná  
638 00 Brno

TELEFON: 545 532 111

FAX: 545 222 820

E-MAIL: sekretariat@vasgr.cz

**VODOHOSPODÁŘSKÉ LABORATOŘE**

Soběšická 151, Lesná  
638 00 Brno

TELEFON: 545 532 111

FAX: 545 222 674

E-MAIL: info@vastd.cz

**DIVIZE BOSKOVICE**

17. listopadu 14  
680 19 Boskovice

TELEFON: 516 427 211

FAX: 516 427 250

E-MAIL: sekretariat@vasbo.cz

**DIVIZE BRNO-VENKOV**

Soběšická 820/156, Lesná  
638 00 Brno

TELEFON: 545 532 111

FAX: 545 532 392

E-MAIL: sekretariat@vasbv.cz

**DIVIZE JIHLAVA**

Žižkova 93  
586 29 Jihlava

TELEFON: 567 569 111

FAX: 567 308 421

E-MAIL: sekretariat@vasji.cz

**DIVIZE TŘEBÍČ**

Kubišova 1172  
674 11 Třebíč

TELEFON: 568 899 111

FAX: 568 849 849

E-MAIL: sekretariat@vastr.cz

**DIVIZE ZNOJMO**

Kotkova 20  
670 25 Znojmo

TELEFON: 515 282 567

FAX: 515 225 022

E-MAIL: sekretar@vaszn.cz

**DIVIZE ŽDĀR NAD SÁZAVOU**

Studentská 1133  
591 21 Žďár nad Sázavou

TELEFON: 566 651 111

FAX: 566 651 195

E-MAIL: divize@vaszr.cz



**VODÁRENSKÁ**  
AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a. s.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s.

Soběšická 820/156, Lesná

638 00 Brno

[www.vodarenska.cz](http://www.vodarenska.cz)